

# **Tertialrapport tertia 2 2025**

**Skarpnäcks stadsdelsnämnd**





2025-09-12

**Handläggare**  
Isabelle Wall  
Telefon: 08-508 150 52

**Till**  
Skarpnäcks stadsdelsnämnd  
2025-09-25

## **Tertialrapport Tertial 2 2025 för Skarpnäcks stadsdelsnämnd**

### **Förslag till beslut**

1. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till tertialrapport 2 2025 för Skarpnäcks stadsdelsnämnd, inklusive bilagor, och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden redovisar omslutningsförändringar om 19,3 mnkr till kommunstyrelsen.
3. Nämnden ansöker hos kommunstyrelsen om budgetjustering för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning om 0,2 mnkr.
4. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till årsmål för indikatorn om inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområde 2.1.
5. Nämnden godkänner förvaltningens förslag till justerat årsmål för indikatorn om antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområde 3.2.
6. Paragrafen justeras omedelbart.

Jonas Lauri  
Stadsdelsdirektör



# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys .....</b>	<b>4</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....</b>	<b>7</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	7
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	11
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	28
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	32
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	36
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	40
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	42
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	44
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	46
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....	48
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	52
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	55



KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	62
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	65
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	70
<b>Uppföljning av ekonomi .....</b>	<b>75</b>
Uppföljning av driftbudget .....	75
Resultatenheter .....	80
Investeringar .....	80
Omslutningsförändringar .....	82
Budgetjusteringar .....	82
Analys av balansräkning .....	83
<b>Intern kontroll .....</b>	<b>84</b>

## **Bilagor**

*Bilaga 1: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål*

*Bilaga 2: Underlag till förskolerapport 2025*

*Bilaga 3: Handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030*



## Sammanfattande analys

Stadsdelsnämnden bidrar till att kommunfullmäktiges tre inriktningsmål och att målen för verksamheterna kan uppfyllas. Förvaltningen bedömer att alla kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena kommer att uppnås helt under året förutom ett som uppnås delvis. Majoriteten av nämndmålen bedöms uppnås helt, förutom två som bedöms uppnås delvis.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att alla verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året.

Förvaltningen bedriver ett aktivt trygghetsskapande arbete i stadsdelsområdet, en del av det med fokus på barn och unga. Arbetet bedrivs genom samverkan mellan socialtjänst, förskola, skola, fritidsverksamhet samt polis. Även samverkan med civilsamhället och föreningar är av betydelse för att öka tryggheten inom stadsdelsområdet.

Förvaltningen har under sommaren, i samverkan med lokala föreningar, erbjudit ett brett utbud av kostnadsfria och inkluderande fritids- och lovaktiviteter för barn och unga. Sommarlovsprogrammet avslutades med Skarpnäcksfestivalen som samlade cirka 500 besökare.

Antalet barn i förskoleålder minskar och enligt prognoser väntas nedgången fortsätta. Detta medför fortsatt höga krav på verksamheten att anpassa både lokalresurser och organiseringen av barn- och personalgrupper. Den 1 juli trädde den reviderade läroplanen för förskolan i kraft. Förändringarna inkluderar ett ökat fokus på högläsning, lek och rörelse. Förskollärare får ett tydligare ansvar för att undervisningen vilar på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet.

Sedan den nya socialtjänstlagen trädde i kraft den 1 juli utvecklar förvaltningen, som en av stadens fyra pilotstadsdelar, arbetet med första linjens socialtjänst. Förvaltningens arbete med ett familjeorienterat och teambaserat förhållningssätt har fortgått med fokus på flexibilitet och samordning. Likaså det förebyggande arbetet med att stärka skyddsfaktorer hos barn och unga genom meningsfull fritid, god hälsa och stöd till föräldrar. Familjemottagningen har ett stabilt inflöde av förfrågningar från familjer, främst kring föräldraskap, relationer och psykisk ohälsa.

Den pågående omställningen till en god och nära vård och omsorg stärker kvaliteten och individanpassningen i insatser för äldre. Nämndens vård- och omsorgsboende har infört digital signering av läkemedel för ökad patientsäkerhet. Flera förebyggande aktiviteter för att motverka ofrivillig ensamhet hos äldre har genomförts.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer uppnås under året. Bedömningen grundas på att samtliga verksamhetsområdesmål som är kopplade till inriktningsmålet uppnås helt samt att underliggande nämndmål uppnås. Förvaltningen arbetar genom att följa *Stockholms stads miljöprogram 2030* med underliggande handlingsplaner och program.



Förvaltningen har beviljats centrala medel för minskade utsläpp, klimatanpassning samt för biologisk mångfald. I syfte att minska klimatpåverkan pågår arbete gällande utbyte av papperskorgar till källsorteringskärl i stadsdelsområdets större parker. Gällande klimatanpassningsåtgärder och åtgärder för biologisk mångfald för parker och verksamheter pågår arbeten som slutförs under hösten. Det gäller bland annat dricksvattenfontäner i parker, trädplantering, planering av blomsterlökar, betesdjur, utplacering av insektshotell och åtgärder för ökad skugga i verksamheter. Sammanlagt har 5500 kvm omvandlats från hårdgjord yta eller klippt gräsmatta till ängsmark eller slåtteryta under perioden.

Förvaltningen har i samverkan med trafikkontoret, inom ramen för Levande Stockholm, haft sommartorg på Skarpnäcks torg för andra året i rad. Slyröjning av naturmark samt framkomlighetsbeskränning vid parkvägar utförs kontinuerligt i stadsdelsområdet. Förvaltningen har genomfört en inventering av behovet av cykelparkeringar samt lekutrustning och förekomsten av material som innehåller kreosot i parker, verksamheter och badplatser. En handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030 är framtagen och en lokal miljö- och klimathandlingsplan är under framtagande.

#### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av verksamhetsområdesmålen som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året. Ett verksamhetsområdesmål bedöms uppnås delvis.

Majoriteten av nämndmålen bedöms uppnås, förutom två som bedöms uppnås delvis.

Stadsdelsnämnden prognostiserar ett överskott om +3,8 mnkr före resultatdispositioner och ett överskott om +5,5 mnkr efter resultatdispositioner. Prognosen bygger på bokföringen per den sista augusti 2025, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar.

Arbetet för trygga heltidsanställningar och minskad användning av timavlönad personal fortgår inom förvaltningen. Arbetet med att stärka arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarskap fortsätter. Ny organisation enligt stadens riktlinje för enhetlig chefsstruktur infördes den 1 januari 2025 med tydligare chefsmandat, färre medarbetare per chef och nya samverkansforum med de fackliga förbunden. I förvaltningshuset har vissa ombyggnationer skett och aktivitetsbaserat arbetssätt införts för ökad flexibilitet, utvecklad samverkan och kostnadseffektivare utnyttjande av förvaltningens lokaler.

Förvaltningen har under perioden fortsatt arbetet med att stödja personer med psykisk funktionsnedsättning, beroendeproblematik och social utsatthet, med målet att främja självständighet och egen försörjning.

Förvaltningens näringslivsarbete inriktas på åtgärder för att utveckla tryggheten och attraktionskraften i stadsdelsområdet i enlighet med de fyra fokusområdena i stadens näringslivspolicy. Detta uppnås genom den löpande dialog och uppföljning av företag som bedriver verksamhet på entreprenad samt genom samverkan med det lokala näringslivet bland annat inom ramen för platssamverkan.

Förberedelser för övertagande av parkdrift i egen regi till 2026 pågår. Arbetet pågår i nära dialog med övriga berörda förvaltningar.



### **Arbete utifrån kommunfullmäktiges prioriterade områden**

I stadens budget beskrivs ett antal gemensamma direktiv för samtliga nämnder. Direktiven rör prioriterade områden där det finns ett särskilt stort behov av utvecklade processer och samverkan mellan flera av stadens nämnder.

### **Långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd**

Nämndens verksamhet har under de senaste åren påverkats av ökade kostnader för lokaler, livsmedel liksom ökande lönekostnader vilket särskilt påverkar personalintensiva verksamheter, samt från demografiska förändringar och andra omvärldsfaktorer. Utifrån dessa förutsättningar arbetar förvaltningen systematiskt för att kunna säkerställa en långsiktig hållbar ekonomi genom effektiv resursanvändning.

Befolkningsprognoser visar på ett förväntat minskande antal barn i förskoleålder inom stadsdelsområdet. Förvaltningen följer stadens befolkningsprognoser för att löpande anpassa behovet av lokaler för kommunal service till kommande behov.

### **En levande och hållbar stad**

Förvaltningen arbetar aktivt med att säkerställa att park- och naturområden är tillgängliga för alla, att stadsdelsområdet klimatanpassas mot skyfall och värmeböljor och att den biologiska mångfaldens stärks. Åtgärder som gynnar den biologiska mångfalden genomförs i parker, grönområden, naturreservat och verksamhetsytor. Exempelvis byter förvaltningen ut hårdgjorda ytor mot naturmaterial och ökar de gröna ytorna genom att plantera mer träd och buskar. En ökad krontäckningsgrad ger synergier i form av klimatanpassning samt biologisk mångfald och även trivsel. Förvaltningen genomför åtgärder så att parkvägar och ytor för vistelse och rekreation är fria från fordonstrafik. Arbetet sker i samverkan med trafikkontoret

### **En trygg och säker stad som håller samman**

Förvaltningen bedriver ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete inom stadsdelsområdet. Förvaltningen har en god samverkan med andra aktörer så som polisen, trafikkontoret och MTR i frågor som rör säkerhet och trygghet. Tillsammans med Stockholmshem och Svenska Bostäder leder förvaltningen samordningen av Skarpnäckslyftet med målsättningen att öka invånarnas upplevda trygghet. Arbetet inom den lokala samverkansöverenskommelsen med lokalpolisområde (LPO) Globen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret fortgår.

Inom förvaltningen finns fältassistenter som arbetar relationsskapande och socialt uppsökande. Förvaltningens förebyggande verksamheter för barn och ungdomar bidrar till ökad trygghet. Fritidsgårdarna och parklekarna samverkar med ideella föreningar inom stadsdelsområdet vilket bidrar till att möjliggöra ett varierat utbud av fritidsaktiviteter för barn och unga. Förvaltningen arbetar med att inrätta en ungdomspanel för att öka barn och ungas delaktighet och inflytande i stadsdelsområdet. Genom en enkätundersökning efterfrågas medverkande ungdomar i åldern 13–20 år.



## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

#### Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året.

Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

#### Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att erbjuda barn och ungdomar en meningsfull fritid, tillgång till trygga fritidsgårdar, tidiga sociala insatser och ett riktat arbete till barnfamiljer beroende av ekonomiskt bistånd.

#### Fritidsgårdar

Alla barn och unga i Stockholms stad har rätt till en meningsfull fritid och tillgång till trygga och jämställda mötesplatser. Förvaltningen driver tre fritidsgårdar i nämndens regi: Bagishuset i Bagarmossen, Skarpnäcks fritidsgård på Skarpnäcksfältet och Björkhagens fritidsgård. Här erbjuds ungdomar mellan 13-17 år en välkomnande, inkluderande, aktiv och trygg fritid. Fritidsledarna fungerar som viktiga förebilder och arbetar för att skapa förtroendefulla relationer med besökarna. Medarbetarna lyssnar in ungdomarnas önskemål och behov i syfte att utveckla verksamheten och skapa delaktighet.

Sedan den 1 april 2025 är fritidsgårdarna organisatoriskt placerade inom avdelningen individ- och familjestöd. Den organisatoriska förändringen förväntas förbättra förutsättningarna för samverkan mellan socialtjänstens främjande och förebyggande verksamheter. Ett arbete har påbörjats för att kartlägga hur samverkan kan utvecklas ytterligare. Som ett exempel på ökad involvering i trygghetsarbetet har ungdomar från fritidsgårdarna tillsammans med fritidsledare deltagit i förvaltningens trygghetsvandringar, där ungdomarna bidragit med värdefulla perspektiv på sitt närområde.

#### Parklek

I parklekarna finns möjlighet till lek, rörelse och gemenskap i en miljö som är anpassad för



barn i alla åldrar. Inom stadsdelsområdet finns två parklekar: Brödkaveln i Bagarmossen och Skarpaby på Skarpnäcksfältet.

Under skolloven bedrivs verksamhet i parklekarna i samverkan med ideella föreningar från stadsdelsområdet. Under sommaren har förvaltningen i samarbete med föreningar tillsammans med feriearbetare erbjudit aktiviteter för besökarna. Vid Skarpaby parklek är ett fritidsbibliotek öppet två dagar i veckan. Vid fritidsbiblioteket kan besökarna kostnadsfritt låna utrustning till olika aktiviteter.

### **Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter**

Barn och unga ska ha tillgång till meningsfulla fritidssysselsättningar oavsett kön, socioekonomiska förutsättningar, funktionsnedsättning eller var i staden de bor. Meningsfulla fritidsaktiviteter kan minska risken för utanförskap, psykisk ohälsa och kriminalitet samt främja positiva livsval. Arbetet med fritidsverksamhet och lovaktiviteter är därför en central del i förvaltningens förebyggande barn- och ungdomsarbete.

Under sommaren har parklekarna Brödkaveln och Skarpaby, inklusive fritidsbiblioteket, hållit öppet i nio veckor. Verksamheten bemannades av föreningar och feriearbetare som tillhandahöll lekmaterial för utomhuslek och erbjöd viss inomhusverksamhet. Besökarna kunde delta i pyssel, lekar och spontanidrott, där antalet deltagare varierade med vädret. I juni arrangerades även Sportcamp med 160 deltagande barn och unga.

I samverkan med lokala föreningar genomfördes under sommaren ett aktivitetsläger för 20 barn i årskurs 4–6. Deltagarna fick prova på aktiviteter som dans, schack, golf, boxning och lacrosse, blandat med lekar och utomhusaktiviteter. Utvärderingen visar att de som deltog var mycket nöjda, både med variationen av aktiviteter, maten och möjligheten att träffa nya kompisar.

Förvaltningen har tillsammans med lokala föreningar erbjudit ett omfattande sommarlovsprogram med kostnadsfria drop-in-aktiviteter. Programmet avslutades med *Skarpnäcksfestivalen* den 23 augusti på Skarpnäcks sportfält. Uppskattningsvis besökte omkring 500 personer festivalen, varav 300 barn och unga. På festivalen deltog utöver föreningar även representanter från socialtjänsten, såsom fältassistenter, socialsekreterare och stadsdelsmammor. Att öka socialtjänstens synlighet och tillgänglighet i stadsdelsområdet är i linje med intentionerna i den nya socialtjänstlagen.

Skarpnäcks kulturhus har under sommaren arrangerat sommarlovsaktiviteter som dansbattle, streetfotboll och graffitimålning. Samtliga aktiviteter har varit välbesökta, särskilt populär var graffitimålningen som snabbt blev fullbokad. Kulturhuset har även i samverkan med Högdalens fritidsgård och idrottsförvaltningens verksamhet Träffstugan erbjudit riktade evenemang för barn och unga med funktionsnedsättning. Fyra karaoke- och discokvällar med 30–40 deltagare per gång har genomförts i olika lokaler, i syfte att ungdomarna ska få möjlighet att upptäcka fler verksamheter att delta i. I början av sommaren arrangerades därtill ett poolparty vid Stora Sköndals bassängbad, som lockade omkring 130 ungdomar.

### **Sommarkollo**

Barn som bor och är folkbokförda i Stockholms stad och går i skolår 1–9 kan ansöka om att åka på kollo under sommaren. Förvaltningen har mottagit 866 ansökningar under perioden



(788 år 2024). Av de som ansökt uppfyllde 611 kriterierna för kollo och erbjöds en plats (641 år 2024). Antalet som tackade ja till erbjudandet och deltog var 572, av dem var 351 flickor och 221 pojkar. Föregående år deltog totalt 579 barn, 358 flickor och 221 pojkar.

Stadsövergripande uppföljningar visar att fler flickor söker och åker på kollo än pojkar. Det finns forskning kring ungdomars fritid som visar att flickor i högre utsträckning söker sig till organiserad verksamhet med tydligt innehåll och vuxenstyrning, som exempelvis sommarkollo erbjuder. Pojkar lockas mer till friare aktiviteter.

### Öppen förskola och introduktionsförskola







Förvaltningen driver öppna förskolan Fyren i Kärrtorp och öppna förskolan Vindsnurran på Skarpnäcksfältet. Inom Vindsnurran finns introduktionsförskola integrerad.

Introduktionsförskolan riktar sig till vårdnadshavare och yngre barn som är nya i Sverige. Här kan besökarna träffa andra barn och föräldrar och öva på det svenska språket. Besökande familjer uttrycker att den pedagogiska miljöns utformning har en positiv inverkan på barnens sociala och fysiska utveckling och att den förskolevägledning som ges är värdefull.





Öppna förskolan är en mötesplats för föräldralediga och andra omsorgspersoner med barn 0-6 år, som inte är inskrivna i förskola. Inom verksamheten kan föräldrar dela erfarenheter, få råd och stöd samt skapa nya kontakter och nätverk. De öppna förskolorna bidrar till att öka medvetenhet om barns utveckling och behov bland annat genom samverkan med barnavårdscentraler i stadsdelsområdet.

*Program för öppen förskola* har antagits av kommunfullmäktige och implementeras under året. Programmet innehåller fem målområden; tillgängliga verksamheter med generösa öppettider, attraktiva mötesplatser med aktiviteter av god kvalitet, välutbildad personal med relevant kompetens, aktiv samverkan med centrala aktörer och uppföljning och utvärdering för fortsatt utveckling. Både öppen förskola och introduktionsförskola omfattas av programmet.

Förvaltningen har hyrt lokaler på Fallvindsgatan som bland annat inrymt öppna förskolan Vindsnurran. Hyresavtalet har sagts upp från och med 1 oktober, i syfte att anpassa förvaltningens lokalbestånd. Vindsnurran har under sommaren flyttat till en tomställd avdelning i förskolan Vinden på Skarpnäcksfältet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				77 %		77 %	69 %	2025
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,7 %			1,7 %	1,7 %	2,1 %	2,7 %	Tertial 2 2025
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal vräkningar som berör barn	0			1		0	Tas fram av nämnd	2025
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar						8 000	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 1.1.1 Barn och ungdomar ges möjlighet till en inkluderande, aktiv och trygg fritid

 Uppfylls helt

### Beskrivning

De öppna verksamheterna är en del av det trygghetsskapande arbetet. Fritidsgårdar, parklek och de öppna förskolorna har ett nära samarbete med socialtjänsten och andra aktörer som arbetar förebyggande och uppsökande.

Öppna förskolorna är välkomnande mötesplatser för familjer vars barn ännu inte går i förskola. Verksamheten erbjuder pedagogisk gruppverksamhet och stöd i föräldraskapet. I introduktionsförskolan ges möjlighet att träna det svenska språket och få hjälp med att söka plats i förskola. Parklekarna utvecklas och erbjuder möjlighet till lek, rörelse och aktiviteter för barn i alla åldrar.

Fritidsgårdarna är trygga, drogfria och jämställda mötesplatser. Alla, oavsett kön, bakgrund, funktionsnedsättning eller socioekonomiska förutsättningar välkomnas. Med ungdomarnas delaktighet och inflytande som grund, erbjuds aktiviteter som utvecklar, utmanar och bidrar till gemenskap.

### Förväntat resultat



- Barn och unga i riskzon upptäcks tidigt
- Medarbetare inom fritidsgårdarna och de öppna förskolorna anmäler till socialtjänsten vid oro för ett barn eller ungdom
- Familjer är nöjda med de öppna förskolornas- och introduktionsförskolans verksamhet
- Barn och unga är trygga, delaktiga och har inflytande på fritidsgårdarna
- Fritidsgårdarna samverkar med civilsamhälle och näringsliv
- Fritidsledarna möter besökarna med en positiv förväntan och nyfikenhet samt har kunskap om risk- och skyddsfaktorer
- Kostnadsfria lovaktiviteter och möjlighet att delta i dagkolloverksamhet erbjuds barn och unga

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen



grundas på att förväntat resultat och samtliga indikatorer prognostiseras att nås. Aktiviteterna är pågående och planeras att genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel barn och unga som känner sig trygga på fritidsgårdarna				100 %		95 %		2025
	Andel flickor som besöker fritidsgårdarna				29,46 %		36 %		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Kompetensutveckling Fritid fri från våld för medarbetare inom fritidsgårdarna	2025-01-01	2025-12-31	
	Kompetensutveckling om orosanmälningar för medarbetare vid fritidsgårdarna genomförs	2025-01-01	2025-12-31	
	Utreda bemanning i parklekarna i samverkan med föreningar och egen personal	2025-01-01	2025-12-31	
	Utreda former samt inrättande av ungdomspanel	2025-01-01	2025-12-31	
	<b>Analys</b> Läs mer under KF:s mål för verksamhetsområde 3.7, Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt.			
	Översyn av fritidsgårdarnas öppettider	2025-01-01	2025-04-30	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att erbjuda förskolor som är trygga, säkra och som har likvärdig hög pedagogisk kvalitet. Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet och det underliggande nämndmålet uppnås under året även om några av indikatorerna inte nås. Bedömningen grundas på kvalitativa bedömningar av förskolornas lärmiljöer, pedagogisk dokumentation, verksamhetsbesök, kvalitetsdialoger samt resultat i förskoleundersökningen.

### Demografisk utveckling

Antal barn i förskoleålder har minskat de senaste åren och prognoser visar att det kommer att fortsätta sjunka även framöver. Detta ställer fortsatt höga krav på verksamheten att anpassa lokalbeståndet samt organisering av barn- och personalgrupper.

### Hållbar utveckling

Hållbar utveckling är en central del av utbildningen i förskolan och handlar om att ge barnen



en förståelse för hur vi kan leva på ett sätt som är bra för både miljön, samhället och ekonomin. Men det handlar också om att främja barnens välbefinnande och låta dem utforska genom lek och lärande. Förskolorna har återvunnit och återbrukat material inom verksamheten samt involverat barnen i energibesparande åtgärder vilket främjat ett gemensamt ansvar för miljön. Förskolorna har odlat såväl inomhus som utomhus tillsammans med barnen och låtit dem följa odlings processen från jord till bord. Pedagogerna har samtalat med barnen om var maten kommer från, hur matsvinn kan minskas och vart maten som slängs tar vägen. Barnen i förskolan har tillsammans med sina pedagoger uppmärksammat Biologiska mångfaldens dag under maj månad. Alla barn fick plantera ängsblommor och solrosor vid sin förskola. Blommorna är omtyckta av bin och andra insekter och hjälper till att stötta den biologiska mångfalden inom stadsdelsområdet. Verksamheten kan se att barnen utvecklat kunskap om hållbar utveckling genom barnens skapande arbete, pedagogisk dokumentationen och via så kallade lärloggar i Skolplattformen. Barnen har också berättat hemma för sina familjer om det som de lärt sig på förskolan.

Förskolorna har deltagit i Skräpplockardagarna som är en pedagogisk aktivitet där barn och vuxna tillsammans plockat skräp. Genom att delta i skräpplockardagarna har barnen fått mer kunskap om varför det är viktigt att vara rädd om naturen och närmiljön runt förskolan.

Att vara barn idag innebär att möta en värld full av möjligheter och utmaningar. Under året har all pedagogisk personal deltagit i en föreläsning med fokus på hur man kan arbeta med att stärka barns resiliens – deras förmåga att hantera förändringar, utmaningar och känslomässiga påfrestningar i vardagen. Föreläsningen har fördjupat pedagogernas kunskap om hur man genom ett medvetet förhållningssätt kan lyssna in, bekräfta och utmana barnen i en trygg och stödjande miljö. Detta arbetssätt har haft flera positiva effekter på barnens utveckling och lärande.

Ett relationsinriktat arbetssätt har skapat trygga miljöer där barnen vågar uttrycka sig, prova nytt och vara sig själva. Genom att bekräfta barnens tankar och känslor har de utvecklat tilltro till sin egen förmåga. Barnen har utvecklat strategier för att förstå och reglera sina känslor. Genom fokus på samspel och förståelse för andra har barnen övat på att samarbeta, lyssna och visa hänsyn. I en trygg och lyssnande miljö har barnen tagit initiativ, ställt frågor och utforskat sin omvärld, vilket gynnat både deras nyfikenhet och kunskapsutveckling. Arbetet med att främja barns resiliens är en viktig del av förskolans uppdrag, och verksamheten ser att detta förhållningssätt skapar goda förutsättningar för barns välmående, utveckling och livslånga lärande.

### **Barnhälsa**

Barnen i förskolan har fått en utbildning som är utformad och anpassad så att de kan utvecklas så långt som möjligt. Inom förvaltningen finns ett stadsdelsövergripande barnhälsoteam som består av en familjebehandlare och en specialpedagog. Barnhälsoteamet erbjuder arbetslag handledning och stöd kring hur förskolorna kan anpassa utbildningen för alla barn.

Barns rätt till en hälsosam utveckling gynnas bland annat av att förskola och hem samverkar kring blöjavvänjning. Tidigare och förbättrad blöjavvänjning ger positiva konsekvenser för barns hälsa och bidrar till ett mer hållbart samhälle. Förskolorna har påbörjat ett utvecklingsarbete kring arbets- och förhållningssätt som i samverkan med vårdnadshavarna



kan bidra till att barnen blir blöjfria tidigare. Barnen har på olika sätt gjorts delaktiga i hur toalettutrymmen kan göras mer trivsamma i syfte att uppmuntra barnen till att börja använda potta eller toalett. Vid en förskola föreslog exempelvis barnen att införa egenskapad konst i miljöerna. Detta mynnade ut i fantasifulla reflektioner i barngruppen och bidrog till att utveckla och skapa intresse för denna miljö på förskolan.



### Språkutvecklande arbetssätt

Ett rikt språk har betydelse för barns lärande i förskolan, skolan och under resten av livet. På förskolorna har arbetssätt, miljö och material anpassats till barnens behov. Alla barn har erbjudits stimulerande språkliga miljöer där pedagogerna är viktiga förebilder. Barnen har exempelvis lyssnat till högläsning och samtalat kring texter och bilder. Barnen har genom undervisningen getts förutsättningar att öka sitt ordförråd, sin språkliga medvetenhet samt förmåga att kommunicera. Det finns hög kompetens hos förskollärarna och barnskötarna kring arbetet med att möta barns språkliga utmaningar. De senaste åren har barns språkutveckling varit ett prioriterat område inom förskolorna. Förvaltningen ser att förskolorna utvecklat systematik, medvetenhet och förvärvat ny kunskap inom området. Bland annat genom utbildningen *Flerspråkighet i förskolan* som genomförs löpande.











### Förskolans läroplan

Regeringen har fattat beslut om ändringar i förskolans läroplan, som började gälla den 1 juli. I korthet innebär förändringarna att förskolans lärverktyg främst ska vara analoga och vikten av högläsning, lek och rörelse förstärks. Utöver det har både rektor och förskollärare fått ett tydligare ansvar för att undervisningen ska vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet. I den reviderade läroplanen har förskollärarnas ansvar stärkts gällande valet av arbetssätt och lärverktyg samt att främja högläsning, språkutveckling och fysisk aktivitet. Även arbetslagets roll i det språkutvecklande och hälsofrämjande arbetet har förstärks. Implementeringen av den reviderade läroplanen pågår.

Förvaltningen har genomfört kvalitetsdialoger med förskoleområdenas ledningsgrupper. Syftet med dialogerna var att följa upp hur arbetslagen arbetar med förskolans läroplan kopplat till planering av undervisning. Vid dialogerna framkom att medarbetarna i olika stor omfattning synliggör läroplanens mål i dokumentation, lärloggar och på dokumentationsväggar. Reflektioner och pedagogiska diskussioner förs med läroplanen som bakgrund vilket gör att den blir ett verktyg i att förstå, utveckla och utvärdera utbildningen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/pojkar	Utfall kvinnor/flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	34,1 %	1,5 %	35 %	35,2 %	35 %	36 %	Ökning	Tertial 2 2025
<b>Analys</b> Ett antal förskollärare är föräldralediga, sjukskrivna eller arbetar deltid vilket påverkar utfallet, som mäts i antal årsarbetare. Det är utmanande att rekrytera förskollärare till tidsbegränsade anställningar. I väntan på att medarbetarna åter är i arbete samarbetar avdelningar inom förskolorna för att säkerställa undervisning ledd av legitimerad förskollärare. Det är fler kvinnor än män som arbetar som förskollärare. Det beror bland annat på att kvinnor i högre utsträckning väljer att utbilda sig till förskollärare.								



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5 st			5,1 st	4,8 st	4,8	4,8	Tertial 2 2025
<b>Analys</b> Antal förskolebarn per anställd på förvaltningsövergripande nivå ligger marginellt över kommunfullmäktiges målvärde, indikatorn förväntas uppnås under året								
  Antal barn per grupp	16,5 barn/avd.			16 barn/avd.	16 st	14,9	14,9	Tertial 2 2025
<b>Analys</b> Förvaltningen strävar efter att minska barngruppernas storlek men bedömer att målet om 14,9 barn per grupp inte kommer att uppnås. Barngruppernas storlek varierar under året. Antal barn per grupp relaterar till flera samverkande faktorer. Dessa är bland annat medarbetarnas utbildning/kompetens, barnens ålder, gruppens sammansättning samt lokalernas storlek och utformning. Förskolornas gårdar, närliggande parker och naturområden är en del av den pedagogiska lärmiljön. Förskolorna har ett arbetssätt som fokuserar på personaltäthet och där barnen delas in i mindre grupper under dagen. Arbetssättet bidrar till utbildning och undervisning som anpassas till såväl gruppens samt det enskilda barnets intressen och behov.								
  Antal barn per legitimerad förskollärare	16,2 st				16 st	15 st	Minskning	Tertial 2 2025
<b>Analys</b> Indikatorn mäter antal barn per årsarbetande förskollärare, det vill säga inte antal barn per antal förskollärare. I praktiken innebär det att det kan finnas undervisande förskollärare per grupp men inte på heltid. Det finns ett antal förskollärare som är föräldralediga, sjukskrivna eller arbetar deltid vilket har påverkan på utfallet. I väntan på att medarbetarna åter är i arbete samarbetar förskolorna för att säkerställa undervisning ledd av legitimerad förskollärare								
  Inskrivningsgrad i förskola	96,9 %			96,4 %		96,5 %	Tas fram av nämnd	2025
Aktivitet				Startdatum	Slutdatum	Avvikelse		
 	Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna			2025-01-01	2025-12-31			

Nämndmål: 1.2.1 Barn i förskolan har hållbara relationer till sin omvärld

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Hållbar utveckling är ett begrepp som används för att knyta ihop ekologiska, sociala och ekonomiska utmaningar som mänskligheten står inför. Hållbar utveckling kan även ses som ett relationsbygge mellan människa och miljö. Det finns forskning som visar att de pedagogiska relationerna mellan förskolepersonal och barn är avgörande för barns lärande och utveckling i förskolan. Kvalitet i förskolan bestäms i det konkreta mötet med barnet.

Förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag. En förskola av hög kvalitet verkar socialt utjämnande och bidrar till mer jämlika uppväxtvillkor. Utbildningen i förskolan stimulerar varje barns utveckling och lägger grunden för ett livslångt lärande genom att lek, omsorg och lärande bildar en helhet. Undervisningen bedrivs genom ett demokratiskt arbetssätt där barnen



har inflytande. Förskolan arbetar för att tidigt upptäcka barns olika behov och lägger grunden för ett livslångt lärande.

Förskolan samverkar med grundskolan så att barnen är väl förberedda inför övergången till förskoleklass. Förskolan prioriterar arbetet med att ge barnen möjlighet att utvecklas i det svenska språket och i sina modersmål.




Barns rätt till en hälsosam utveckling gynnas bland annat av att förskola och hem samverkar kring blöjavvänjning. Tidigare och förbättrad blöjavvänjning ger positiva konsekvenser för barns hälsa och bidrar till ett mer hållbart samhälle.

### Förväntat resultat

- Alla barn får möjlighet att förstå och göra sig förstådda
- Alla barn i förskolan lär, leker och utvecklas i en trygg miljö
- Alla barn vistas i likvärdiga lärmiljöer som ska vara tilltalande, tillgängliga och estetiska
- Barn är delaktiga och har inflytande i utbildningen i förskolan
- Barnen i förskolan utvecklar sina språk
- Barnen i förskolan är trygga i övergången från förskola till förskoleklass
- Barnen i förskolan blir blöjfria tidigare

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Majoriteten av indikatorerna uppnås. Aktiviteterna är pågående och planeras att genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel förskolor som informerar om sin tillgänglighet under Hitta och jämför service på stadens webbplats	100					100 %		2025
	Andel vårdnadshavare som anser att de får information om sitt barns utveckling och lärande	68	70	67	73		75 %		2025
<b>Analys</b> Den pedagogiska dokumentationen som presenteras på väggarna i syfte att synliggöra barnens lärprocesser har minskat med anledning av att dokumentation i digitala lärloggar tagit mer plats. En analys är att barnens lärande behöver synliggöras i förskolans lärmiljöer. Det blir en naturlig mötesplats för barn, vårdnadshavare och pedagoger att tillsammans reflektera kring det enskilda barnets och gruppens lärprocesser. Förskolorna ser över rutinerna för kommunikationen till vårdnadshavarna. Det kan handla om att tydliggöra hur och när information om barnens utveckling ska ges, både muntligt och skriftligt. Dialoger med familjerna vid till exempel utvecklingssamtal om vad de önskar för information och hur förskolan kan möta det på bästa sätt.									
	Andel vårdnadshavare som känner sig välkomna att ställa	82,03 %	83	82	83,97 %		80 %		2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
frågor och framföra synpunkter på verksamheten								
● Andel vårdnadshavare som upplever att sitt barn känner sig tryggt på förskolan	92,06 %	91	93	91 %		92 %		2025
● Antal förskolor som deltar i Skolverkets utmärkelse Skola för hållbar utveckling	2			2		2		2025
Aktivitet					Startdatum	Slutdatum	Avvikelse	
✓ Barns faktiska närvaro i förskolan följs upp					2025-01-01	2025-12-31		
▶ Beredskapsvecka genomförs inom förskolorna					2025-01-01	2025-12-31		
✓ Förskolan samverkar med socialtjänsten kring det förebyggande arbetet mot våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld och förtryck					2025-01-01	2025-12-31		
▶ Förskolorna tränar inrymning av verksamheten tillsammans med barn och personal					2025-01-01	2025-12-31		
✓ På alla arbetsplatsträffar delas berättelser om konkreta möten mellan pedagog och barn där det sociala, kognitiva och emotionella stödet finns med					2025-01-01	2025-12-31		
✓ Påbörja implementering av nationellt kvalitetssystem					2025-01-01	2025-12-31		
✓ Skräpplockardagar genomförs på alla förskolor					2025-01-01	2025-12-31		

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

● Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras. Underliggande nämndmål bedöms uppnås.

### Omställning till ny socialtjänstlag

Socialnämnden och äldre- och barnnämnden har tillsammans med stadsdelsnämnderna med utgångspunkt i förslaget till en ny socialtjänstlag startat upp projektet Framtidens socialtjänst – Omställning till en långsiktigt hållbar socialtjänst. Projektplanen sträcker sig fram till och med 2028, det vill säga den period som regeringen aviserat statliga medel till kommunerna för omställningsarbetet.

Den 1 juli trädde den nya socialtjänstlagen i kraft och förvaltningen fortsätter omställningen



av organisation och arbetssätt i linje med lagens intentioner. Förvaltningen är en av fyra pilotstadsdelar i staden med uppdrag att utveckla och testa former för första linjens socialtjänst som en del av stadens långsiktiga utveckling. Förvaltningens förändringsledare arbetar nu tillsammans med chefer inom förvaltningens socialtjänst och äldreomsorg för att planera det fortsatta pilotarbetet och förbereda inför breddinförande.

Inför hösten pågår konkret planering med att skapa en arbetsgrupp för att prova och utvärdera första linjens arbetssätt och insatsen flexibelt stöd. Invånardialoger pågår och resultaten kommer att analyseras. Tillsammans med interna workshops, resultaten från NUSO (Nationell uppföljning av socialtjänstens omställning) och övrig omvärldsbevakning kommer detta att utgöra underlag för utformningen av arbetssätten.

### **Social prevention och tidiga insatser**

Förvaltningens socialt förebyggande arbete har fokus på att stärka skyddsfaktorer hos barn och unga, exempelvis genom meningsfull fritid och god hälsa. Arbetet sker både genom kompensatoriska insatser och genom direkt stöd till föräldrar för att stärka föräldraförmågan. Genom en sedan länge uppbyggd samverkan med fritidsgårdar, föreningsliv och civilsamhälle finns väl etablerade vägar för att snabbt kunna lotsa barn och unga till meningsfulla aktiviteter i trygga miljöer.

Genom satsningar på det förebyggande arbetet har modellen för samverkan mellan skola, socialtjänst, polis och fritid (SSPF) fortsatt att utvecklas på individnivå. Inom ramen för arbetet med att utveckla SSPF individ samverkar förvaltningen i dagsläget med två av fem kommunala grundskolor, en plan finns för att utöka arbetet med SSPF individ till samtliga kommunala grundskolor i stadsdelsområdet. Målgruppen under året är barn i åldrarna 6–15 år, syftet är att tidigt fånga upp både barn och föräldrar i behov av stöd. Hittills i år har totalt 23 familjer fått stöd genom förvaltningens lokala samordnare mot rekrytering till kriminalitet (Losam) eller genom föräldrastödsprogrammet *På rätt väg*. Utbudet inom ramen för SSPF har därtill utökats med programmet *Trygga föräldrar*, som riktar sig till föräldrar med migrationsbakgrund och syftar till att stärka både självtillit och demokratisk kompetens.

Under våren har föräldraskapsprogrammet *Föräldraskap i Sverige*, bestående av fem träffar, genomförts. Inför starten gjordes omfattande rekryteringsinsatser, bland annat genom spridning av information till socialsekreterare på flera enheter, till externa samverkansparter samt genom uppsökande arbete, inklusive dörrknackning på SHIS-boendet i stadsdelsområdet. Fyra deltagare fullföljde programmet och återkopplade att de fått ökad förståelse för socialtjänst och andra myndigheter, vården, välfärdssystemet samt den lagstiftning som rör barn och föräldraskap.

Familjemottagningen redovisar ett fortsatt stabilt inflöde av familjer som söker stöd. Vanligast är frågor som rör föräldraskap, följt av relationsproblematik och psykisk ohälsa i familjen. Förvaltningen har noterat en ökning av antalet barn som deltar i samtalen, med en jämn könsfördelning mellan flickor och pojkar. Familjernas återkoppling är att kontakten haft god effekt, bland annat genom förbättrad kommunikation, ökad förståelse och ett mer positivt bemötande inom familjen. Familjemottagningen behåller samma beredskap som tidigare men arbetar under hösten fram en plan för att möta eventuellt förändrat behov i samband med omställningen till den nya socialtjänstlagen.



Skolsociala teamet (SST) fortsätter arbetet med elever som har problematisk skolfrånvaro. I linje med ambitionen att upptäcka och åtgärda frånvaro i ett tidigt skede har insatserna särskilt riktats mot mellanstadiet. Hittills i år har SST arbetat med 24 elever, varav 54 procent pojkar och 46 procent flickor. Ett utvecklingsarbete pågår för att sprida kunskap om SST och för att tillsammans med skolorna stärka samverkan kring elever med skolfrånvaro. Detta arbete har lett till att majoriteten av eleverna som fått stöd går på mellanstadiet, där insatser för vissa av dem startade redan vid terminsstart i årskurs 3.

Krisstöd till brottsutsatta och anhöriga till personer i kriminalitet erbjuds genom Öppenvård Sydost. Under hösten förra året startades en särskild anhörigcirkel, där deltagarna även träffar behandlare individuellt vid ett par tillfällen innan de går in i gruppen. Hittills har tre personer deltagit, vilka även deltagit i den ordinarie anhöriggruppen som komplement. Inom förvaltningen erbjuder sociala insatsgruppen (SIG) stöd till såväl vuxna som till barn som är anhöriga till personer i kriminalitet. Hittills i år har 14 barn tagit del av detta stöd.

### **Barn, unga och vuxna har egna resurser att leva självständiga liv**

Under året har fokus fortsatt legat på att säkerställa att det familjeorienterade och teambaserade förhållningssättet genomsyrar organisationen. Särskild vikt har lagts vid flexibilitet och samordning, både för medarbetarna och gentemot invånarna.

Användningen av bedömningsverktygen Earl och Savry fortsätter. Strukturerade bedömningsinstrument bedöms bidra till mer träffsäkra utredningar och insatser som bättre anpassas efter individens behov. Eftersom endast en mycket liten andel av de aktualiserade barnen och ungdomarna har den problematik som verktygen Earl och Savry fångar upp, planerar verksamheten under nästa år att säkerställa användningen specifikt för den handläggning där det finns relevans för att få en bättre bild av användningsgraden.

Statistiken visar att barns delaktighet i utredningar ligger på en fortsatt hög nivå, med 90 procents deltagande bland de barn som är aktuella för utredning. Samtidigt framkommer en viss skillnad mellan pojkar och flickor, där pojkars delaktighet är något lägre än flickors. Förvaltningen följer utvecklingen noggrant för att säkerställa att skillnaderna inte blir bestående och för att stärka delaktigheten för alla barn, oavsett kön. För att nå barn och öka deras delaktighet har förvaltningens familjestöd under året förstärkts med en terapihund, som kan bidra med att hjälpa barn att knyta an till familjebehandlaren.

Förvaltningen har under året fortsatt arbetet med LUM-projektet *Familjeorienterat boendestöd*, som nu är inne på sitt andra år. Projektet följer plan och har hittills omfattat nio familjer, varav en insats har avslutats. Det familjeorienterade boendestödet visar hittills goda resultat och bedöms fylla ett viktigt tomrum i socialtjänstens insatsutbud. Utvecklingen av arbetet fortsätter och för att möta den stora efterfrågan på insatsen kommer personalbemanningen utökas, det är också ett viktigt led för att tillförlitlig utvärdering av insatsen ska kunna göras vid projekttidens slut.

Arbetet med att utveckla och stärka samordningen av insatser för personer med omfattande psykisk ohälsa, inklusive skadligt bruk eller beroende, fortgår. Förvaltningen deltar i stadens pilotarbete för att implementera en *Processkarta för samordnad planering för personer med komplex problematik*. Arbetet sker i samverkan med regionens aktörer, socialförvaltningen



samt ett antal andra stadsdelsförvaltningar. Under året har gemensamma ärendedragningar genomförts internt i syfte att skapa bättre förutsättningar för en gemensam planering kring de brukare som är aktuella på flera enheter. Eftersom arbetssättet är nytt är det ännu för tidigt att dra några större slutsatser. Redan nu kan dock konstateras att den interna samverkan under året har lett till fler gemensamma planeringar för målgruppen.

Vid Öppenvård Sydost erbjuds flera olika evidensbaserade behandlingsinsatser för personer med skadligt bruk och beroende. Insatserna syftar till att ge målgruppen stöd och att stärka deras möjligheter att leva ett självständigt liv. Hittills under året har förvaltningen skickat 41 remisser till Öppenvård Sydost gällande beroende, varav 32 personer har påbörjat en behandling.

Anhörigstödet vid Öppenvård Sydost bygger på metoden CRAFT, i kombination med Ersta Vändpunktens program samt inslag av beroende- och sjukdomslära. Under året har totalt 16 anhöriga deltagit i behandling, både i enskilda samtal och i grupp.

### **Tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning**

Förvaltningen arbetar för att personer med funktionsnedsättning ska ha tillgång till information, delaktighet och meningsfulla aktiviteter, i enlighet med *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024–2029*.

Förvaltningen säkerställer att lokaler som används av invånarna är inkluderande och tillgänglighetsanpassade, med exempelvis toaletter för personer med funktionsnedsättning, anpassningar för synnedsättning och hörselslingor där det är möjligt. Förvaltningen arbetar tillsammans med nämndens gruppbestäder för att erbjuda förebyggande, icke biståndsbedömda insatser till personer som inte längre kan delta i daglig verksamhet. Arbetet bidrar till rätten till kultur, fritid och fysisk aktivitet, samt stärker delaktighet och tillgänglighet.

Nämndens gruppbestäder LSS har under perioden arbetat för att öka tillgänglighet, delaktighet och meningsfulla aktiviteter för boende. Verksamheterna genomför husmöten där boende kan påverka och föreslå aktiviteter. Ekonomiskt stöd från externa medel har säkerställt att alla kan delta oavsett ekonomi. Kultur- och fritidsaktiviteter har genomförts, till exempel museibesök, musikaliska arrangemang och utställningar, både i grupp och individuellt, anpassat efter personens förmåga. Gratis simhallskort erbjuds till personer som bor i bostad med särskild service för ökad fysisk aktivitet och meningsfull fritid. Systematisk uppföljning av trygghet säkerställer att eventuella brister leder till konkreta åtgärder, vilket främjar välbefinnande och ett fungerande boende.

Förvaltningen har under perioden arbetat med både indikatorer och aktiviteter kopplade till stadens *Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*. Arbetet inom region östra söderorts gemensamma funktionshindersråd har fortlöpt enligt plan. Rådet har bidragit med flera perspektiv på hur vardagen för personer med funktionsnedsättning påverkas när tillgänglighet och delaktighet brister. Gemensam insiktsutbildning för Skarpnäcks, Enskede-Årsta-Vantörs och Farstas stadsdelsnämnder pågår. Syftet är att öka förståelse för hur det är att leva med funktionsnedsättning samt att främja ett normkritiskt och inkluderande bemötande. Kursen har erbjudits till samtliga förtroendevalda i



de tre stadsdelsnämnderna. Hittills har tio personer deltagit, erbjudande om en ny insiktsutbildningsomgång sker under hösten.

### **Stöd och skydd vid våldsutsatthet**

Förvaltningens relationsvårdsteam (RVT) tar emot och handlägger ärenden som rör vuxna som utsätts för eller utövar våld i nära relationer samt hedersrelaterat våld. Antalet inledda utredningar har, i jämförelse med tidigare år, ökat. En förklaring kan vara att fler ärenden remitteras både inom förvaltningen och från andra delar av socialtjänsten. En annan förklaring är det informationsarbete som relationsvårdsteamet bedrivit under året, där verksamheten och de stödinsatser som socialtjänsten erbjuder våldsutsatta har lyfts fram. I juni deltog relationsvårdsteamet exempelvis i insatsen *Sommarfrid* tillsammans med polisen. Under insatsen knackades dörr i stadsdelsområdet för att sprida information om stöd och insatser kopplade till våld i nära relation. Även informationsträffar tillsammans med förskolechefer i stadsdelsområdet har under året genomförts.

Arbetet med våldsutövare som tar emot insatser för att ändra sitt beteende fortsätter att vara en utmaning. Motivationen hos individen är ofta låg och i de fall insats beviljas så tenderar behandlingsträffarna att bokas av. I samverkan med polisen behöver det uppsökande arbetet för att nå fler våldsutövare utökas. Samtidigt behöver metoder och arbetssätt stärkas för att motivera våldsutövare att ta emot stöd och vidmakthålla motivationen genom både utredning och insats.

Under året har medarbetare i socialtjänstens utredningsgrupper för barn och familj, tillsammans med familjestödet, genomgått en utbildning i bemötande av våldsutövare för att öka motivationen till stöd och familjebehandling. Förvaltningens familjebehandlare planerar att under hösten undersöka möjligheten att utveckla arbetssätt där familjebehandlare går in i ett mer akut skede tillsammans med socialsekreterare, exempelvis efter barnförhör eller vid intensiva utredningar där oro för våld är stor. Syftet är att snabbt kunna ingripa för att säkra familjens skydd och stöd, samtidigt som möjligheten att nå våldsutövaren i ett läge av hög förändringsmotivation kan öka.

Metodstödet iRisk används för att höja kvaliteten i barnutredningar där barnet eller en omsorgsperson utsatts för våld i nära relation. Genom iRisk skapas ett bättre underlag för bedömning av risknivå och val av insatser i form av skydd, stöd och behandling. Arbetet med att implementera iRisk fortgår under året.

Förvaltningen arbetar aktivt med att utveckla familjestödet och bredda de insatser som socialtjänsten kan erbjuda. Som en del i detta planeras utbildning av två familjebehandlare i *Kognitiv integrerad behandling vid barnmisshandel* (KIBB). KIBB är en behandlingsmodell som riktar sig till familjer med barn i åldrarna 3–17 där det finns misstanke eller kännedom om våld eller försummelse, och där den våldsutövande föräldern bedöms kunna fortsätta ha kontakt med barnet. Syftet är att hjälpa föräldern att upphöra med våld och utveckla positiva föräldrastrategier, samtidigt som barnet får stöd i att bearbeta sina upplevelser. Målet är stärkt anknytning och ett förbättrat samspel mellan barn och föräldrar.









Förvaltningen arbetar på flera sätt för att säkerställa delaktigheten för personer med funktionsnedsättning. Viktiga arbetssätt är kommunikation med bildstöd, metoden *Tecken*











som alternativ och kompletterande kommunikation (TAKK) samt screening för att upptäcka våld hos barn med funktionsnedsättning. Förvaltningen har god kunskap om att barn och unga med funktionsnedsättning i högre grad riskerar att utsättas för alla typer av våld jämfört med andra barn och unga. För att upptäcka våldet mot målgruppen och kunna erbjuda stöd ställs frågor om våld i alla utredningar som rör ansökan om stöd enligt LSS.

Förvaltningen fortsätter även att screena våldsutsatthet genom att systematiskt ställa FREDA-kortfrågor till personer med funktionsnedsättning. Hittills i år har sju våldsutsatta vuxna personer identifierats, varav 43 procent män och 57 procent kvinnor. Upptäckten av våld i nära relation inom målgruppen fortsätter i jämförelsevis med samma period förgående år att öka.







Inom äldreomsorgen finns etablerade rutiner och stödsystem för att upptäcka våldsutsatthet och motivera den enskilde att ta emot stöd och skydd. Arbetssättet att ställa frågor om våld vid nyprövningar bedöms vara väl implementerat. Under perioden har två ärenden identifierats vid nyprövning och insatser har erbjudits.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	17,8 %	22 %	12,1 %	24,5 %	24 %	24 %	24 %	Tertial 2 2025
<b>Analys</b> Den totala andelen barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning ligger vid tertial 2 på 17,8 procent. Andelen pojkar som återaktualiseras är högre än andelen flickor. Det är relevant att i analysen av könsskillnaderna beakta att det sammantaget är ett relativt lågt antal ärenden som berörs och att det därför är svårt att göra djupare analyser av resultatet. Med det i åtanke kan förvaltningen, utifrån statistiken, konstatera att orsaken till att pojkar återaktualiseras i hög utsträckning beror på <i>annan brottslighet</i> och/eller <i>beteendeproblem</i> . Flickor återaktualiseras inte på grund av annan brottslighet och i låg grad på grund av beteendeproblem. Statistiken ger en signal om att förvaltningen behöver utveckla arbetssätten vad gäller att försöka nå pojkar som begår brott och i större utsträckning, där det är aktuellt, använda metoder såsom Losam och SIG tidigt i utredningsprocessen.								
  Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering						90 %	Tas fram av nämnd	2025
  Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				90 %		90 %	Tas fram av nämnd	2025
  Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				87 %		85 %	80 %	2025



	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	57,14	66,67 %	55,56 %		70	85 %	75 %	Tertial 2 2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Årsmålet prognostiseras uppnås delvis. Många av de familjehemsplacerade barnen bär på trauman och har ofta en flerårig problematisk skolgång innan placering. Vid en familjehemsplacering är det prioriterat att ge barnen en trygg miljö och att de får hjälp att bearbeta tidigare upplevelser. För några av barnen kan det vara en positiv utveckling att vara inskriven i en skola där de trots sina svårigheter är välkomna, för andra kan en utveckling vara att de är med på veckans alla lektioner utan att avvika. De allra flesta av barnen redovisar en positiv trend på sina skolresultat även om de inte alltid uppnår godkänt resultat i alla ämnen. Det finns åtgärdsplaner för samtliga barn som inte uppnår målen och ett pågående nära samarbete mellan skola, socialtjänst, samt i flera av ärendena BUP. Förvaltningen följer de familjehemsplacerade barnens skolgång och resultat genom att kontinuerligt begära in information från skolorna gällande barnens utveckling. Skolresultat följs även upp i samband med övervägande och individuella åtgärder för att förbättra skolresultaten prioriteras. Förvaltningen arbetar vidare under året med att utveckla stöd genom så kallad skolkontaktperson och samarbetet med Skolfam fortsätter. Bedömningen är att dessa insatser kan bidra till ökad måluppfyllelse. Förvaltningen noterar en skillnad i skolresultaten mellan könen för de familjehemsplacerade barnen, där pojkar i högre grad klarar målen. En förklaring till skillnaden är att förvaltningen i nuläget har fler flickor än pojkar med egen problematik.</p> <p>Förvaltningen kommer under hösten att genomföra en intern granskning av samverkan och uppföljning mellan skola och socialtjänst avseende familjehemsplacerade barn. Granskningen ska särskilt belysa i vilken utsträckning skolresultaten följs upp på ett systematiskt sätt. Granskningen kommer även att omfatta en översyn av kontaktpersonsuppdrag vars uppdrag syftar till att stötta familjehemsplacerade barn som inte når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan.</p>									
	 Andel institutionsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	0	100 %	100 %		0	25	Faststälts 2025	Tertial 2 2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Förvaltningen har även vid tertial 2 för få placerade barn i grundskoleåldern för att rättssäkert kunna redovisa ett tillförlitligt resultat, analysera orsaker eller planera för eventuella åtgärder. Viktigt att notera är att de unika individer som redovisas vid tertial 1 inte nödvändigtvis är samma individer som redovisas vid tertialrapport 2. Det innebär att det kan se ut som att det inte sker någon utveckling för de placerade barnen när det i själva verket är olika unika individer det handlar om.</p>									
	 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				91 %		96 %	90 %	2025
	 Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka				82 %		84 %	80 %	2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)								
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				78,05 %		85 %	85 %	2025
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	90,05	86,78 %	95 %	79,54	80	75 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
<b>Analys</b> Utfallet i tertial 2 visar ett fortsatt högt resultat vad gäller andelen barn och unga som är delaktiga i sina utredningar. Utfallet i tertial 2 visar samtidigt en viss skillnad mellan könen med 86,78 procent av pojkarna och 95 procent av flickorna som varit delaktiga i sina utredningar. Skillnaderna mellan könen har ökat en aning mellan kvartal 1 och 2 vilket kommer att analyseras vidare och arbetas med under hösten.								
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				89 %		90 %	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 1.3.1 Barn och unga har jämlika uppväxtvillkor och trygga vuxna förebilder

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Samverkan inom stadsdelsområdet mellan socialtjänst, förskola, skola, fritidsverksamhet samt polis och andra externa aktörer bidrar till att barn och unga växer upp i goda miljöer med jämlika uppväxtvillkor och trygga vuxna. Samverkan sker på både individuell och strukturell nivå och är ett prioriterat område med syfte att tidigt erbjuda stöd och insatser till barn, unga och deras föräldrar. Stödet omfattar bland annat fältassistenter samt råd- och stödsamtal till barn, unga och deras familjer på familjemottagningen.








## Förväntat resultat

- Barn och ungdomar i risk för att utvecklas ogynnsamt upptäcks tidigt och har fler skyddsfaktorer.
- Förvaltningen har implementerat arbetssätt inom ordinarie verksamheten utifrån Losam-projektet.
  - Kartlagt användandet av arbetssätt för att öka barn, unga och vårdnadshavares delaktighet och tillsammans med resultaten från NUSO-studien vidareutvecklat dessa arbetssätt för att öka delaktigheten, med särskilt fokus på att öka delaktigheten för barn i ung ålder och i ärenden där vårdnadshavare inte samtycker till barnets delaktighet.
- Uppföljningen av stadens samsjuklighetsprojekt som innefattar en processkarta för samordnad planering visar att samtliga aktörer upplever att remitteringen fungerar väl för alla parter.
- Förvaltningen bedriver ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete i samverkan med interna och externa aktörer på individuell och strukturell nivå.

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås och att samtliga aktiviteter kommer att genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Fortsätta implementera interna och externa processkartor för samverkan och samordning för personer med samsjuklighet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen stärker det förebyggande arbetet genom fortsatt utveckling av fältverksamhet, Losam och föräldrastödjare	2025-01-01	2025-12-31	
 Genomföra kunskapshöjande insatser för medarbetare med fokus på kunskap och arbetssätt för att nå kvinnor/flickor inom kriminalitet	2025-01-01	2025-12-31	
 Med hjälp av resultatet från första NUSO-studien ta fram prioriterade utvecklingsområden och arbetssätt för ökad delaktighet hos barn	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla arbetet med SSPF i samband med att Losam övergår till förvaltningens ordinarie verksamhet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.3.2 Barn, unga och vuxna har egna resurser att leva självständiga liv

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Barn, unga och vuxna som behöver socialtjänstens insatser får snabb kontakt med den eller de kompetenser som behövs för att utreda hjälpbehov och rätten till insats. Barn, unga och vuxna är delaktiga i utredningen och i planeringen av insatsernas genomförande. Barns rätt till information och delaktighet ska säkerställas genom användande av exempelvis stafettpinnen, specifika relevanta bedömningsinstrument, SIP och framtagna rutiner. De insatser som beviljas ska vara uppföljningsbara och individuellt anpassade samt formulerade tillsammans med familjen eller den enskilde. Arbetet med familjehemsplacerade barn ska fortsätta att



utvecklas och kontakten med familjehemmen stärkas.

Unga och vuxna som riskerar att bli rekryterade eller redan innehar kriminell livsstil får relevant och ihållande stöd för att ta sig ur.

Vuxna personer med skadligt bruk och beroende får sina stödbehov tillgodosedda. Utvecklingsarbete tillsammans med andra aktörer gällande personer med omfattande psykiatrisk ohälsa inklusive skadligt bruk och beroende fortgår. Insatser från socialtjänsten är en del i en sammanhållen vårdkedja och ska i hög grad inriktas på att motverka hemlöshet, minska skadeverkningar och utgöra en grund för en rehabilitering i nära samverkan med andra huvudmän och med fokus på hållbara och långsiktiga lösningar.

Personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett självständigt liv och vara delaktiga i samhället. Nämndens alla verksamheter arbetar utifrån stadens program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning. Insatser som ges är anpassade utifrån individens behov med respekt för den enskildes integritet och självbestämmande. Personer med funktionsnedsättning ska kunna leva ett aktivt liv och ha möjlighet att delta i arbetsliv och fritidsaktiviteter oavsett ålder. Samtliga medarbetare ska ha grundkompetens om olika typer av funktionsnedsättningar och erbjudas fördjupad kunskap. Kompetenshöjande insatser systematiseras och följs upp för att säkerställa att rätt satsningar görs för att kunna möta framtida behov av omsorg.

Personer som bor i bostad med särskild service ska känna sig trygga och säkra. Medarbetare som arbetar med att ge stöd och service har rätt utbildning och bemöter brukarna på ett professionellt och värdigt sätt. Förvaltningens gruppbofärdigheter LSS arbetar för att förbättra hälsan hos brukarna genom olika typer av hälsofrämjande aktiviteter. Arbetssätt för hur omvårdnad ska ges till personer med stort omvårdnadsbehov till följd av ålder ses över och utvecklas. Arbetet med välfärdsteknik utvecklas, digitala lösningar som bidrar till att förbättra gruppbofärdigheterna används där så är möjligt. Förvaltningen bidrar till likställighet inom staden genom fortsatt arbete med antagen färdplan för enhetlig yrkestitulatur inom stadens LSS-verksamheter.

### **Förväntat resultat**

- Individer och familjer med stödbehov får rättssäkra och samordnade bedömningar och insatser
- Barn och unga känner till sina rättigheter, är delaktiga i kontakten med socialtjänsten och får information anpassad efter sin ålder och mognad.
- Enskildas hjälpbehov utforskas, utreds och följs upp med bedömningsinstrument och standardiserade metoder.
- Personer som vill lämna kriminalitet får snabbt individuella anpassade stödinsatser som möter deras aktuella motivation
- Genomförda kompetensutvecklingsinsatser följs upp systematiskt för att säkerställa att rätt satsningar görs inom verksamheterna.
- Resultat från individuppföljningar sammanställs och analyseras både på grupp- och












individnivå för att erbjuda relevanta insatser för ökad trygghet.

- Anhöriga uppmärksammas och får stöd för egen del
- Brukare i gruppboheter LSS deltar i hälsofrämjande aktiviteter
- Brukare i gruppboheter LSS upplever trygghet i sitt boende

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat och indikatorn prognostiseras att nås. Samtliga aktiviteter planeras att genomföras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal avslutade ärenden inom sociala insatsgruppen som har en stabil social tillvaro efter avslutad insats				14		9		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Följ upp i vilken omfattning personer med funktionsnedsättning inom verksamhetsområde funktionsnedsättning respektive socialpsykiatri upplever att de får den ledsagning de behöver för att kunna delta i och utöva fritidsaktiviteter	2025-01-01	2025-12-31	
 I samverkan med berörda förvaltningar och rådet för funktionshinderfrågor genomföra en gemensam insiktsutbildning för Skarpnäcks, Enskede-Årsta-Vantörs och Farstas stadsdelsnämnder.	2025-01-01	2025-05-31	
 Inventera omvårdnadskompetens hos medarbetare inom nämndens gruppboheter LSS i egen regi för att kunna möta nya behov hos målgruppen	2025-01-01	2025-12-31	
 Socialtjänstens verksamheter vidareutvecklar arbetet med ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete fokuserat på egenkontrollarbete	2025-01-01	2025-12-31	
 Ta fram arbetssätt för att via individuppföljningar analysera övergripande och individuella insatser för ökad trygghet och återkoppla dessa till brukaren och LSS-bostaden	2025-01-01	2025-12-31	
 Ta fram en uppföljningsmodell för kompetensutvecklingssatsningarna inom nämndens LSS-verksamheter i egen regi	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla familjeorienterat boendestöd	2025-01-01	2025-12-31	
 Utveckla möjligheter till en aktiv vardag för äldre personer som bor i bostad med särskild service enligt LSS	2025-01-01	2025-12-31	



Nämndmål: 1.3.3 Barn, unga och vuxna som lever i våldsutsatthet får skydd och stöd

● Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Alla verksamheter inom förvaltningen arbetar för att upptäcka våld. Alla berörda medarbetare har kunskaper om relationsvåld, hedersrelaterat våld och förtryck och sexuellt våld oberoende relation. Vid upptäckt förmedlas kontakt till förvaltningens relationsvårdsteam.

Förvaltningen säkerställer att barn kommer till tals och att deras åsikter, behov och rädslor utgör underlag vid bedömningar och i planering och utformning av insatser. Passande bedömningsinstrument används för rättssäkra bedömningar. Inför beslut i våldsutredningar görs alltid en barnkonsekvensanalys. Förvaltningen arbetar familjeorienterat för att säkerställa att individuellt utformade insatser ges samtidigt till berörda familjemedlemmar i hushåll där våld förekommer. I det tidiga våldsförebyggande arbetet riktat mot barn och unga sker samverkan mellan förskola, öppna verksamheter och socialtjänsten.

Förvaltningen säkerställer kompetenser för att förebygga, uppmärksamma och motverka att personer med funktionsnedsättning utsätts för våld av närstående. Nämndens gruppbofäst LSS i egen regi förebygger och motverkar våld och kränkningar inom verksamheterna.

Våldsutsatta äldre uppmärksammas och får stöd, hjälp och skydd. Metoden Reagera-S används under utredningsprocessen för att lättare upptäcka våldsutsatthet och försummelse.

### **Förväntat resultat**


- Medarbetare har kunskaper om relationsvåld, hedersrelaterat våld och förtryck samt sexuellt våld oberoende relation för att kunna agera och uppmärksamma våldsutsatta barn, vuxna eller äldre
- Medarbetare arbetar uppsökande för att upptäcka fler våldsutsatta med fokus på särskilt sårbara grupper
  - Personer utsatta för våld får stöd och skydd
  - Personer som utövar våld får insatser för att upphöra att använda våld
- Förvaltningen använder relevanta bedömningsinstrument för att upptäcka och kartlägga våldsutsatthet och våldsutövande.
- Inför att beslut fattas ska konsekvenser för barnet alltid bedömas, utifrån en samlad kompetens från barn – och vuxenhandläggare.
  - Medarbetare i förskolan och de öppna verksamheterna för barn och unga har grundläggande kunskaper för att arbeta våldsförebyggande.
- Kartlagt användandet av iRiSk och andra bedömningsinstrument för att upptäcka och start.stockholm kartlägga våld (såsom FREDa) och tillsammans med resultaten från NUSO studien vidareutvecklat arbetssätt för att öka användandet av bedömningsinstrument för att systematiskt upptäcka och kartlägga våldsutsatthet hos barn.



-Den interna samverkan mellan RVT och familjeenheten utvärderas och vidareutvecklas för att synliggöra barn utifrån lagen om placering av barn i skyddat boende.

## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteten har genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Med hjälp av resultat från första NUSO-studien utveckla arbetssätt som ökar användningen av bedömningsinstrumentet iRiSk.	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att majoriteten av kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras att nås och att aktiviteterna kommer att genomföras. Underliggande nämndmål bedöms uppnås.

Den pågående omställningen till god och nära vård och omsorg bidrar till att äldre i behov av stöd får insatser av god kvalitet utifrån individuella behov. Omställningen ställer stora krav på samverkan och har påverkan på resursbehov, planering och arbetssätt inom verksamheterna. Förvaltningens kommunala samordnande funktion (KSA) har under året främst arbetat med att stärka samverkan och bygga nätverk. Bland annat har studiebesök för ST-läkare vid närliggande vårdcentraler arrangerats och samtal har inletts med LSS- och SoL-hälsan. Samverkan har skett med regionens geografiskt samordningsansvariga (GSA) inom Farsta och Skarpnäcks stadsdelsområde, där fokus varit frågor kring egenvård och säkra utskrivningar från korttidsboenden. Nämndens vård- och omsorgsboende har infört digital signering av läkemedel, vilket bidrar till ökad patientsäkerhet och minskat antal avvikelser.

Hemtjänsten i egen regi har fortsatt arbetet med att stärka kontinuitet och kvalitet. Veckovisa mätningar visar en positiv utveckling kopplat till ramtid och fast omsorgskontakt. Fokus har även lagts på social dokumentation och genomförandeplaner samt språksatsningen med lärarledd utbildning.















Det förebyggande arbetet med att motverka ofrivillig ensamhet och bryta social isolering fortgår. Flera aktiviteter har genomförts för att motverka ofrivillig ensamhet, bland annat biovisningar på helger, informationstillfällen på Skarpnäcks torg samt en seniordag med fokus på äldreomsorg och aktiviteter för seniorer. En äldrevägledare har anställts för att leda samtalsgrupper, genomföra hälsosamtal och bedriva uppsökande arbete. I brukarundersökningen har frågan även ställts till seniorer hur de ser på behovet av helgaktiviteter, utvärdering görs under hösten.





## Redovisning av brukarundersökning om dagverksamhet

Brukarundersökningen om dagverksamhet riktas till samtliga personer som vid undersökningstillfället deltog i dagverksamhet för äldre. Resultaten avser svar från personer med beslut om dagverksamhet från Skarpnäcks stadsdelsnämnd. Resultatet visar att de allra flesta deltagare i Skarpnäck är nöjda med sin dagverksamhet och känner sig trygga där. De upplever också att de blir väl bemötta och har förtroende för personalen, även om det finns en liten minskning jämfört med tidigare år. Måltiderna lyfts fram som en uppskattad och trevlig stund, och aktiviteterna upplevs som meningsfulla och givande.

På nämndens dagverksamhet i egen regi har de allra flesta förtroende för och får ett bra bemötande av personalen. Verksamheten arbetar kontinuerligt med att utveckla arbetssätten kring aktiviteter, mat- och måltider, kunskapen kring demenssjukdom och bemötande. I år har extra fokus varit att skapa en god social samvaro för gästerna i olika grupper. Detta görs utifrån att personalen känner till gästerna och deras intressen och erfarenheter. Detta bidrar till att likasinnade kan paras ihop grupper, där de får socialt utbyte av varandra samt känner sig delaktiga i de olika aktiviteterna som är planerade i verksamheten.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				88 %		81 %	81 %	2025
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet	95	100 %	88 %			93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				87 %		87 %	87 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				83 %		80 %	80 %	2025
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden	0,05			0,05		0,04	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				63		69 %	69 %	2025
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				12,99		10	Max 10 personer	2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<b>Analys</b> Prognosen baseras på tidigare års utfall, vilka har legat över årsmålet på max 10 personer. Förvaltningen har flera hemtjänstutförare med varierande antal kunder och geografiska områden som skiljer sig åt vilket ger olika förutsättningar i förbättringsarbetet kring personalkontinuitet. Arbetet med att förbättra kontinuitetssiffrorna fortgår bland annat genom effektivisering av planeringen, ha flexibla arbetslag med fasta vikarier samt arbeta med områdesindelning med fokus på optimerade turer. Hemtjänsten i egen regi fortsätter arbetet med ramtid, och har delat in enheterna i mindre geografiska områden samt tilldelat fast omsorgskontakt till samtliga hemtjänstkunder. Åtgärderna tros kunna förbättra kontinuiteten.								
Aktivitet					Startdatum	Slutdatum	Avvikelse	
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldregruppen, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem					2025-01-01	2025-12-31		

Nämndmål: 1.4.1 Äldre lever ett tryggt och meningsfullt liv och får stöd, vård och omsorg av god kvalitet

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att äldre personer lever ett värdigt liv och känner välbefinnande, trygghet och meningsfullhet. Äldre ska känna sig nöjda och vara delaktiga i planeringen av insatser. Insatser som ges håller hög kvalitet. Arbetet med ramtid vidareutvecklas. Omställningen till god och nära vård och omsorg fortgår och genomförs utifrån aktivitetsplanen. Åtgärder för fallprevention följs upp kontinuerligt för att bibehålla goda resultat. Äldre i livets slutskede ska erbjudas vak både i ordinärt boende och särskilt boende. Samverkan med hälso- och sjukvården bidrar till en hög patientsäkerhet. Det förebyggande arbetet stärks med ett tydligt fokus på hälsofrämjande arbetssätt. Arbetet med att förebygga ofrivillig ensamhet och bryta social isolering fortgår. Anhörigas behov uppmärksammas och anhöriga erbjuds stöd av god kvalitet. Samverkan kring äldre som lever i eller riskerar hemlöshet stärks, likaså kring äldre som tillhör sårbara grupper. Samhandläggningen kring äldre med komplexa behov och samsjuklighet vidareutvecklas. God medarbetarkontinuitet kännetecknar äldreomsorgens verksamheter likaså ett närvarande ledarskap. Kompetenshöjande insatser systematiseras och följs upp för att säkerställa att rätt satsningar görs för att kunna möta framtida behov inom vård och omsorg. Arbetet med välfärdsteknik utvecklas, digitala lösningar som förbättrar tillvaron för äldre och för personal används där så är möjligt. Nämndens utvecklingsarbete bidrar till stadens arbete med att vara en äldrevänlig stad.

## Förväntat resultat

- Äldre känner sig delaktiga i utformandet av sina insatser
- Äldre känner sig trygga och nöjda med sina insatser
- Ramtid införs fullt ut i hemtjänsten



- Kontinuiteten inom hemtjänsten ökar
- Fler äldre besöker nämndens aktivitetscenter och mötesplatser för att delta i hälsofrämjande aktiviteter

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
● ♀	Andel äldre i dagverksamhet som känner sig trygga i dagverksamheten	95 %	100 %	89 %	100 %		95 %		2025
● ♀	Andel äldre i dagverksamhet som är nöjda med sin dagverksamhet	95 %	100 %	88 %	94 %		93 %		2025
● ♀	Andel äldre i vård- och omsorgsboende som tycker att de bemöts på ett respektfullt sätt	96 %	88 %	100 %	95 %	95 %	95 %		Tertial 2 2025
● ♀	Andel äldre i vård- och omsorgsboende som upplever att måltiderna är trevliga	100 %	100 %	100 %	87 %	85 %	85 %		Tertial 2 2025
● ♀	Andel äldre i vård- och omsorgsboende som är nöjda med maten	80 %	100 %	71 %	78 %	85 %	85 %		Tertial 2 2025
● ♀	Andel äldre med hemtjänst som får hjälp så som överenskommit	91 %	93 %	91 %	94 %	90 %	90 %		Tertial 2 2025
● ♀	Andel äldre med hemtjänst som tycker att de får ett respektfullt bemötande	99 %	100 %	98 %	98 %	97 %	97 %		Tertial 2 2025
● ♀	Andel äldre med hemtjänst som tycker att det är ungefär samma personer som hjälper dem	73 %	72 %	73 %	62 %	80 %	80 %		Tertial 2 2025
● ♀	Andel äldre som upplever att biståndsbeslutet är anpassat efter behovet				71 %		80 %		2025



	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	E-utbildningen "Innovation i Stockholms stad" genomförs av ledningsgrupp	2025-01-01	2025-12-31	
	Fortsatt arbete med att öka kunskapen om nationella minoriteters rättigheter	2025-01-01	2025-12-31	
	Hbtqi-diplomering av verksamhet	2025-01-01	2025-12-31	
	Implementera Stockholm Surf i verksamheterna	2025-01-01	2025-12-31	
	Införa digitaliserad signering av läkemedelshantering	2025-01-01	2025-09-30	
	Se över möjlighet att utveckla dagverksamhet för olika målgrupper för att bryta social isolering	2025-01-01	2025-12-31	
	Ta fram en uppföljningsmodell för kompetensutvecklingssatsningar inom verksamheterna	2025-01-01	2025-09-30	
	Undersöka och pröva olika hälsofrämjande aktiviteter riktade mot män	2025-01-01	2025-12-31	
	Utse samordnare av verksamheternas digitaliseringsarbete för äldreomsorgen	2025-01-01	2025-05-31	
	Utveckla anhörigstödet med fokus på anhöriga till personer med hjälpbehov	2025-01-01	2025-12-31	
	Utveckla arbetet med sociala besök	2025-01-01	2025-12-31	
	Utveckla den palliativa vården	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och det underliggande nämndmålet kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att erbjuda meningsfulla aktiviteter och social samvaro för stadsdelsområdets invånare i alla åldrar oavsett kön, bakgrund och funktionsförmåga.

Tillgången till lokaler i Skarpnäcks kulturhus har möjliggjort eget kulturskapande, lokala projekt och samhällsinitiativ för stadsdelsområdets invånare. Besökarna har bland annat tagit del av professionell scenkonst, eget skapande och musik. Riktade föreställningar för besökare med intellektuell funktionsnedsättning samt skolföreställningar har också erbjudits. Projektet kulturstöd för unga har fortsatt att utvecklas i samarbete med fritidsgårdarna. Kulturhusets replokal är fortsatt efterfrågad och välbesökt av såväl unga som äldre, lokalen har gett möjlighet för besökarna att utveckla ett musikaliskt skapande.

### Kultur för barn och unga

Barnfamiljer är en stor målgrupp som kommit till kulturhuset och tagit del av det utbud som erbjudits. De yngre barnen är medskapande genom att berätta vad de vill göra och visa vad de tycker om. I kulturhusets skapandeverksamhet har barnen givits möjlighet att vara delaktiga och påverka innehållet. Fler unga i högstadiesålder, som är en mer utmanande grupp att nå, har



besökt verksamheten under våren. Detta har bland annat skett tack vare skolbesök men också genom aktiviteter där de unga själva varit med och arrangerat. Ett nytt samarbete med Musikcentrum Öst och Bagarmossens folkets hus har ägt rum. Aktiviteten Efterhäng har gett barn möjlighet till konsertupplevelser med professionella musiker tillsammans med sina vuxna. Kulturhuset har även bjudit in barn och deras familjer på ett uppskattat och välbesökt familjedisco. Diskjockey var en dragqueen som visade hur man kan dansa loss på dansgolvet och att genus kan uttryckas på flera sätt.

De yngsta barnen har erbjudits sensoriska och interaktiva föreställningar tillsammans med professionella dansare.

Närmare 100 högstadiel elever har fått ta del av en uppskattad cirkusföreställning. Föreställningen väckte intresse och engagemang hos ungdomarna. Det visade sig genom att besökare på Skarpnäcks fritidsgård tog chansen att se den senare samma kväll på den offentliga visningen.

Samarbetet mellan kulturhuset och Kulturskolan har fortsatt. Detta genom exempelvis Klubb Arena som är en mötesplats för ungdomar i Stockholm, där besökarna getts möjlighet att uttrycka sig konstnärligt och träffa andra som har samma intressen.

Barn och unga i olika åldrar med olika funktionsförmågor har deltagit i kulturskapande, utövande och upplevelser av professionell kultur både inom ramen för skolan och fritiden. Besökarna har deltagit på lovaktiviteter och de disco- och karaokekvällar som anordnats i kulturhuset tillsammans med fritidsgård och nätverket *Fritid för alla*.

Unga Skarpnäcksbaserade poeter har varit med och arrangerat fem poesiworkshopar som drog engagerade unga till kulturhuset. Terminen avslutades med en poesitävling med uppträdanden och drog fullt hus. Utöver det har ett antal ungdomar arrangerat en konsertkväll med hjälp av kulturstöd.

### **Kultur för alla**

Stockholms stora cirkusfestival valde ut Skarpnäcks kulturhus som scen för flera av sina föreställningar. Besökarna har tagit del av professionell scenkonst som har berört romsk minoritet, hbtqi, vithetsnormer, en framtid utan rasism och frågor om att växa upp. Föreställningarna har varit välbesökta och publiken har framfört uppskattning över att få ta del av drabbande och lättillgänglig scenkonst i närområdet.

En interaktiv fotoutställning engagerade en stor mängd besökare i alla åldrar. Besökarna fick möjlighet att klä ut sig och fotograferades. Deras foton blev sedan en del av utställningen som visades i kulturhusets foajé.

Vuxna besökare har också haft möjlighet att skapa under så kallade levande verkstadsdagar som genomförts i samarbete med Skarpnäcks folkhögskola. Nationaldagsfirandet lockade många besökare i alla åldrar och både kulturhusets unga musikskapare och vuxna uppträdde på utescenen. Besökarna har varit delaktiga i utbudets utformande genom att skicka förslag om arrangemang. Bland annat har en familjeaktivitet, en offentlig föreställning och skapandetillfällen och samt flertalet utställningar initierats på detta sätt.



### Kultur för seniorer

Äldre besökare har tagit del av scenkonst, film, konserter, litteratur och andra kulturupplevelser. Hbtqi och finska har inkluderats i det ordinarie programmet och seniorer med funktionsnedsättning har både kunnat ta del av ordinarie program men också riktat för de som har behöver mer anpassningar. Vid ett av dessa tillfällen uppträdde Sveriges enda hbtqi-gospelkör och Seniorernas regnbågscafé bjöds särskilt in. Arrangemanget var uppskattat och ett hundratal besökare deltog.

### Biografverksamhet





Biografverksamheten syftar till att vara en del av förvaltningens ordinarie verksamhet, exempelvis som aktivitet för den öppna fritidsverksamheten samt del av lovaktiviteter som erbjuds. Cirka 300 barn har gått på skolbio på kulturhuset under vårterminen tack vare samarbetet med Mediateket. Tre visningar, varav en på finska, för seniorer har genomförts inom ramen för en ny aktivitet, Filmfika. Aktiviteten har genomförts i samarbete med Mötesplats Skarpnäck, träffpunkten för personer som är över 65 år. Publiken har varit med och utformat aktiviteten genom samtal och förslag. Filmvisning för allmänheten har startat upp och sker sista fredagen varje månad. Visningarna har lockat många barnfamiljer medan visningarna för vuxna fortfarande behöver bli mer kända.

### Uppföljning av Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024-2028







Lek och rörelse har en central plats i förskolans utbildning. Barnen ges varje dag förutsättningar att vara fysiskt aktiva och utveckla sin rörelseförmåga. I förskolans reviderade läroplan som börjar gälla från och med 1 juli lyfts särskilt fokus på fysisk aktivitet och rörelse och verksamheten arbetar med att implementera revideringarna.

Fritidsgårdarna och parklekarna samarbetar med ideella föreningar i stadsdelen, vilket gör det möjligt att erbjuda ett varierat utbud av fritidsaktiviteter för barn och unga. Vid Skarpaby parklek finns ett fritidsbibliotek där besökare kostnadsfritt kan låna utrustning till olika aktiviteter.


*Cykling utan ålder* är ett ideellt projekt där frivilliga cykelpiloter tillsammans med äldreboenden ser till att seniorer kommer ut på cykelturer. Nämndens vård- och omsorgsboende och förebyggande verksamhet för seniorer har anslutit sig till projektet, vilket främjar rörelse och utevistelse genom cykling i närområdet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				86		86 %	76 %	2025
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				59 %		59 %	57 %	2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				81 %		81 %	77 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				83 %		83 %	79 %	2025
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				66 %		67 %	67 %	2025

Nämndmål: 1.5.1 Invånarna tar del av ett mångsidigt kulturutbud som utgår från delaktighet

 Uppfylls helt

### Beskrivning


Förvaltningen samverkar med civilsamhälle och aktörer inom staden för att erbjuda mångsidig och jämlik kultur. I Skarpnäcks kulturhus erbjuds lokaler och kurser för att möjliggöra eget kulturskapande och lokalt engagemang. Barn och äldre ges möjlighet till kulturskapande och kulturupplevelser genom mötesplatser, aktiviteter och verksamheter inom förskola och äldreomsorg. Det är prioriterat att nå de målgrupper som vanligtvis inte deltar i stadens kulturutbud. Genom uppföljning av föreningsstöden säkerställs att nämnden stödjer föreningar med demokratiska värderingar.

### Förväntat resultat


- Invånare i alla åldrar, oavsett kön, etnisk bakgrund och funktionsförmåga använder Skarpnäcks kulturhus som en mötesplats för kultur och eget skapande
- Inom förskolan, fritidsgårdar, aktivitetscenter och lokala mötesplatser för äldre ges möjlighet till kulturupplevelser och skapande verksamhet
- Äldre på vård- och omsorgsboende har kontinuerlig tillgång till kulturupplevelser

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås och att aktiviteterna har genomförts under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 De aktiviteter som erbjuds vid Skarpnäcks kulturhus inkluderar barn och unga med funktionsnedsättningar	2025-01-01	2025-12-31	



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Skarpnäcks kulturhus samverkar med biblioteken och kulturskolan	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att verksamhetsområdesmål och underliggande nämndmål som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås helt under året.

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att följa *Stockholms stads miljöprogram 2030* med underliggande handlingsplaner och program. Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att kontinuerligt arbeta med att minska utsläppen och öka kunskapen om miljö- och klimatfrågor i enlighet med *Miljöprogram 2030* och *Klimathandlingsplan 2030*.

Förvaltningen har ansökt om och beviljats klimatinvesteringsmedel för utbyte av vanliga papperskorgar till källsorteringskärl i stadsdelsområdets större parker. Arbetet pågår och utförs i samverkan med trafikkontoret samt utifrån den vägledning för insamling av förpackningsavfall från populära samlingsplatser som Naturvårdsverket tagit fram.

Förvaltningen har efterfrågat och uppvakttat Stockholm vatten och avfall (SVOA) om att deras mobila insamling Returrundan även ska ha ett stopp i stadsdelen Skarpnäcks gård. Detta är nu verkställt från och med sommaren 2025 vilket förenklar för invånare att bidra till stadens arbete med cirkularitet.

Under årets första kvartal har förvaltningen utrett om det finns ytterligare åtgärder som möjliggör energibesparingar i stadsmiljön. Resultaten visar att inget behov föreligger i dagsläget då samtliga lekplatser och bollplaner har energibesparande LED-belysning. Vid kommande upprustningar av plaskdammarnas pumphus kommer förvaltningen att styra mot energieffektivitet och cirkularitet.

Samtliga avdelningars områden har genomfört workshop som syftar till att ge enheterna ökad







förmåga att bidra till att nå målen i *Miljöprogram 2030*. Innehållet var områdesspecifikt så till exempel inom socialtjänsten låg fokus på Mål 1 En rättvis och inkluderande omställning med tillhörande *Program för mänskliga rättigheter*. Kopplingen mellan exempelvis verksamheternas inköpsmönster och arbetssätt och målen i miljöprogrammet har synliggjorts och dialog kring utvecklingsmöjligheter förts. Material från genomförda workshops används som underlag i framtagandet av förvaltningens lokala miljö- och klimathandlingsplan.





Till tertial 2 har staden satt ett årsmål på indikator för inköpta förbrukningsartiklar i plast. Förvaltningen förväntas bidra till stadens minskning om 25 procent till 2030 i relation till utgångsvärdet från 2023. Enligt data i den plastkartläggning som förvaltningen fått från miljöförvaltningen var den totala vikten för 2023 16,96 ton vilket ger 12,75 ton till 2030. I och med övertagandet av parkdrift i egen regi kommer förvaltningen se en viss ökning då inköp av avfallspåsar för skräpkorgar i stadsmiljön framöver kommer ingå i underlaget. Utifrån planerad minskningstrappa 2025–2030 sätts målvärdet till 16,5 ton för 2025.









Utförarverksamheter har försetts med inköpsstatistik över utsedda förbrukningsartiklar i plast såsom handskar och skoskydd. Med denna som bas har de påbörjat minskningen i linje med stadens uppdrag. Hemtjänsten har påbörjat ett utvecklingsarbete i syfte att öka medvetenheten bland medarbetare kring när och hur engångsskydd i plast ska användas. De genomför självskattning i användandet av skoskydd, engångsförkläden och engångshandskar där resultaten används som diskussionsunderlag på arbetsplatsträffar. Hemmet för gamla fortsätter aktivt arbetet med ett hållbart vård- och omsorgsboende där enheten bland annat beslutat att endast papperstvättlappar och flergångshaklappar ska användas samt att inga skoskydd ska beställas. För att fullt ut implementera användningen av exempelvis hygienunderlägg behöver tvättmöjligheter ses över.

Tillsammans med miljöförvaltningen utreds förutsättningarna för ett stärkt lokalt klimatarbete med fokus på involvering och delaktighet. Arbetet har tagits vidare i stadsövergripande workshops som samordnades av miljöförvaltningen, där förvaltningen hade ett brett deltagande av representanter från olika verksamheter. På workshopen framkom lokala exempel på involvering av civilsamhället och vad stadsdelsförvaltningarna kan göra redan under året. Utifrån detta kommer förvaltningen att arbeta vidare med stadsdelsmammorna som har genomgått utbildning inom avfall och återvinning, och planerar att sprida denna kunskap vidare till besökarna under kvinnofika. Vidare planerar förvaltningen att delta i den Klimatfestival som arrangeras lokalt under hösten och där lyfta miljö- och klimatarbete med även demokratifrågor för ökad delaktighet. Uppdraget är även i linje med stadsdelsförvaltningarnas mer långsiktiga roll, som beskrivs i *Klimathandlingsplan 2030*.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar						16,5	552 ton	2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
i plast i stadens verksamheter								
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel				1,35 kg CO2 per kg livsmedel		1,5 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
  Köpt energi i stadens organisation				0,83 GWh		1 GWh	1 700 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
  Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
  Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.1.1 Nämndens verksamheter är energieffektiva och resurssmarta med en låg klimatpåverkan

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Staden har en gemensam koldioxidbudget som anger den maximala mängd koldioxid som kan släppas ut i strävan att begränsa klimatförändringarna. Där ingår och mäts utsläpp från stadens organisation inom sektorerna uppvärmning, el- och gasanvändning samt transporter vilka redovisas av miljöförvaltningen en gång per år.

Förvaltningen prioriterar arbetet med ökad energieffektivitet och minskade utsläpp genom riktade insatser. Verksamheterna bidrar genom delaktighet där medarbetare arbetar utifrån Checklista för energieffektivisering. Förvaltningen utreder om det finns ytterligare åtgärder som möjliggör energibesparingar i stadsmiljön och om ansökningar av klimatinvesteringsmedel erhålls planeras till exempel utbyte till LED i samverkan med Sisab.



Samtliga enheter kommer under året att genomföra workshop, i samverkan med miljösamordnare, i syfte att utveckla förmågan att arbeta mot att nå målen i miljöprogrammet och handlingsplanernas aktiviteter. Detta ska bidra med kunskap om medarbetarnas roll i arbetet med att nå stadens miljö- och klimatmål samt som underlag till den lokala miljö- och klimathandlingsplan som ska författas. Äldreomsorgen fortsätter arbetet med Vägledningen för hållbart vård och omsorgsboende.

Arbetet med resurseffektiva kretslopp utifrån EU:s avfallshierarki fortlöper genom att förebygga, återbruka, och återvinna avfall samt använda sig av Stocket återbruk samt stadens återbruksavtal vid inköp. Verksamheterna inom förskola/fritid och Avdelning för stöd, service och omsorg ser över arbetssätt för när och hur engångshandskar och skoskydd används med målet att minska inköpen. Vid inköp ska alternativ som är fördelaktiga för hälsa, miljö och klimat väljas. Inköpen följs upp och rapporteras i stadens nya indikator.

Matens klimatavtryck ska begränsas och i större utsträckning vara ekologisk, växtbaserad och säsongsanpassad i förvaltningens verksamheter samt vid fika i samband med personalträffar och dylikt som intern representation och catering. I och med att indikatorn för ekologiska livsmedel numer inkluderar personalsammankomst kommer även de inköpen att följas upp och verksamheterna förses med nya rutiner för kontering samt månadsvis uppföljning. Verksamheterna inom förskola/fritid och stöd, service och omsorg fortsätter arbetet med att aktivt minska matens klimatpåverkan. Bland annat genom att på respektive enhet fortsätta utveckla arbetssätt och metoder samt mäta mängden matsvinn med målet att det ska minimeras. Arbetet sker med ett stort ägandeskap hos medarbetarna och kommuniceras internt samt externt för att kunna sprida lärande och goda exempel.

### **Förväntat resultat**

- Workshop som ger enheterna ökad förmåga att bidra till att nå målen i miljöprogrammet är genomförd.
- Enheternas inköp av måltider, livsmedel och i samband med personalträffar och dylikt har målsättning 70 % ekologisk andel och konteras korrekt.
- Energiförbrukningen i förvaltningens verksamheter fortsätter minska och enheterna bidrar genom delaktighet där medarbetare arbetar utifrån Checklista för energieffektivisering.
- Minskad inköpsvolym i kilogram av plasthandskar och skoskydd. De inköp som görs är mer fördelaktiga för hälsa, miljö och klimat.
- Möjligheten till ytterligare energibesparingar i stadsmiljön har inventerats
- Förvaltningsledningen har genomfört e-utbildning Stockholms miljöprogram 2030
- I upphandlingar ställs krav på cirkularitet

### **Analys**

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna genomförs under året.



Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Enheterna genomför workshop, i samverkan med miljösamordnare, i syfte att utveckla förmågan att arbeta mot att nå målen i miljöprogrammet	2025-01-01	2025-08-31	
 Enheterna ser över arbetssätt för när och hur engångshandskar och skoskydd används med målet att minska inköpen. Vid inköp väljs alternativ som är fördelaktiga för hälsa, miljö och klimat	2025-01-01	2025-12-31	
 Enheternas inköp av livsmedel, måltider och i samband med personalträffar och dylikt är miljövänlig och klimatsmart. Kontering ska ske enligt nya rutiner	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen utreder om det finns ytterligare åtgärder som möjliggör energibesparingar i stadsmiljön.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningsledningen genomför e-utbildningen Stockholms miljöprogram 2030	2025-01-01	2025-06-30	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål kommer att uppnås under året. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att utveckla parker, förskolegårdar, naturområden, och naturreservat med fokus på biologisk mångfald och klimatanpassning utifrån *Handlingsplan för biologisk mångfald* och *Handlingsplan för klimatanpassning 2022-2025*.

Förvaltningen har ansökt om och erhållit centrala medel för klimatanpassningsåtgärder för parker och verksamheter. Ett dricksvattenutkast är installerat vid plaskdammen i lekplatsen Fyren och en dricksvattenfontän planeras i Peters park. Under perioden har kommunikationsinsatser genomförts gällande bland annat hantering av trädgårdsavfall, stadsodling och biologiska mångfaldens dag. Investeringsmedel har erhållits för trädplantering i syfte att stärka förutsättningarna för nämnden att bidra till att nå stadens trädsmål samt ökad krontäckningsgrad. Förberedelser pågår och plantering äger rum under hösten. De lökar som förvaltningen planterade under tidigare år på Nytorps gärde, Skarpnäcksfältet och längs Gamla Tyresövägen har blommat ut under våren vilket gynnar den biologiska mångfalden och förgyller stadsmiljön.





För att stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar förvaltningen med miljöförvaltningen i arbetet med stadsdelsvisa åtgärdsprogram. Förvaltningen har ansökt om och erhållit centrala medel för biologisk mångfald kopplat till de områden som är del av de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen samt bostadsnära natur, arbetet påbörjades under våren och slutförs under hösten. Bland annat har äng anlagts där förskolan Ängen tidigare stod på Nytorps gärde samt lökar kommer planteras vid ett antal gångtunnlar i Bagarmossen under hösten. Två gångtunnlar i Bagarmossen har utsmyckats med insektshotell. I maj återvände de kor som genom bete bidrog till ökad biologisk mångfald i Flatens naturreservat under 2024. Nämnden har beviljats investeringsmedel från stadens satsning *Grönare Stockholm* för att öka



den biologiska mångfalden i samband med upprustning av Gåshällsparken i Kärrtorp. Åtgärder som planeras är bland annat plantering av tallar, ersättning av hårdgjorda ytor med gröna och genomsläppliga ytor. Fler ytor i parken ska användas för att fördröja dagvatten och fler planteringar planeras.

Arealen av slätterängar utökas kontinuerligt i stadsdelen, ytor som tidigare klippts regelbundet får istället växa och gå i blom för att sedan slå. Det nedslagna materialet samlas därefter upp. På så sätt gynnas den biologiska mångfalden. Sammanlagt har under perioden 5500 kvm omvandlats från hårdgjord yta eller klippt gräsmatta till ängsmark eller slätteryta.

Förvaltningen är fortsatt part i Sveriges lantbruksuniversitet (SLU) forskningsstudie om Stadslandskapets tallar där pilotstudiens fokusområde innefattade bland annat Pungpinan och Bagarmossenskogen. Ett startmöte med fokus på att identifiera åtgärder som kan bidra till hållbar förnyring och skötsel av tall, vilket är prioriterat inom studien, har genomförts.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				63,81 %		70 %	70 %	2025
<b>Analys</b> Produktionen av ekologiska livsmedel har minskat och det sker en fortsatt prisökning inom flera varuområden. Underlag från serviceförvaltningen visar att endast 36 procent av anbudsvardarna i upphandlingen är ekologiska. Detta påverkar verksamheternas möjlighet att nå målet om 70 procent ekologisk andel negativt. Förvaltningens utfall för perioden är 62 procent.								
Aktivitet	Startdatum		Slutdatum		Avvikelse			
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klipptillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01		2025-12-31					

Nämndmål: 2.2.1 Skarpnäckes parker, naturområden och naturreservat utvecklas med fokus på biologisk mångfald och klimatanpassning

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Stadens Handlingsplan för biologisk mångfald genomsyrar stadsmiljöarbetet. Åtgärder som anläggning av växtbäddar med biokol, plantering av träd för skugga och omvandling av hårdgjorda ytor till grönytor prioriteras. Även ökad krontäckningsgrad prioriteras. Det gamla kulturlandskapet i naturreservaten återskapas genom att utveckla slätterängar, ekmiljöer och spara död ved till faunadepåer. För att ytterligare stärka de ekologiska värdena i stadsdelsområdet samverkar förvaltningen med miljöförvaltningen i arbetet med stadsdelsvisa åtgärdsprogram där friställning av ekar, restaurering av våtmark och biotopskydd utreds. Möjligheter till nya stadsodlingar på parkmark erbjuds kontinuerligt i dialog med medborgare.







## Förväntat resultat

- De ekologiska värdena utvecklas positivt.
- Den biologiska mångfalden har stärkts.
- Parker och andra grönytor, inklusive verksamhetsnära sådana, klimatanpassas.

## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen bidrar till att nå det stadsövergripande trädmålet.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen bidrar till genomförandet av de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen för biologisk mångfald.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen bidrar till invånarnas delaktighet i arbetet för ökad biologisk mångfald genom kommunikationsinsatser.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen utför klimatanpassningsåtgärder i form av dricksvattenfontäner och tillskapande av skugga.	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

## Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen uppnås genom de förväntade resultaten. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att nämndens verksamheter genomför sina resor och transporter på ett så hållbart sätt som möjligt och genom att parkvägar inom stadsdelsområdet är tillgängliga och framkomliga, utifrån *Stockholms stads framkomlighetsstrategi*.



Slyröjning av naturmark samt framkomlighetsbeskränning vid parkvägar utförs kontinuerligt i stadsdelsområdet. Grenar och fällda träd används till att skapa faunadepåer. Inom ramen för Levande Stockholm var det sommartorg på Skarpnäcks torg i stadsdelen Skarpnäcks gård för andra året i rad och förvaltningen deltog i trafikkontorets planering inför detta. Trivsamma sommarplatser skapas genom att begränsa trafiken och placera ut möbler och växter på välbesökta platser. Dessa åtgärder är viktiga inte minst ur ett jämställdhetsperspektiv då fler kvinnor än män använder gång- och kollektivtrafik som huvudsakligt färdmedel medan män cyklar och åker bil i större utsträckning än kvinnor, enligt Stockholms stads framkomlighetsstrategi.

Förvaltningen har genomfört en inventering av behovet av cykelparkeringar i anslutning till parker, verksamheter och badplatser. Denna kommer användas i den fortsatta planeringen i dialog med trafikkontoret.

I oktober 2026 planerar förvaltningen att ta över parkskötseln i egen regi och de maskiner som planeras att köpas in kommer vara eldrivna. Endast enstaka fordon och maskiner kommer



vara bensindrivna eller hybrider för att säkerställa beredskap vid kriser till exempel längre strömavbrott. En handlingsplan för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030 är framtagen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 2.3.1 Stadsdelsområdet är framkomligt med hållbara transporter och resor

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Förvaltningen rustar upp parkvägarna enligt plan i syfte att erbjuda god framkomlighet. Förvaltningen bistår även trafikkontoret i arbetet med att skapa fullvärdiga primära cykelstråk och anpassa stadsmiljön för att minska konfliktytor mellan gående och cyklister. I samverkan med trafikkontoret bidrar förvaltningen till att Stockholm ska vara en grön promenadstad och Europas främsta cykelstad genom att göra parkvägar tillgängliga för alla, inventera behov av cykelparkeringar och bidra till genomförande av cykelstråk.




Förvaltningen följer stadens reviderade rese- och mötespolicy och erbjuder medarbetare tjänstecyklar och miljöklassade bilar för att möjliggöra att resor och transporter i tjänsten sker på ett så hållbart sätt som möjligt.

### Förväntat resultat

- Framkomligheten på stadsdelsområdets parkvägar är god och det är säkert att gå och cykla.
- Behovet av cykelparkeringar i anslutningen till parker, badplatser och verksamheter är kartlagt.
- Vid upphandling ställs krav på fossilfria transporter.

### Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bistå trafikkontoret i arbetet med att genomföra cykelstråk i söderort med fokus på enklare åtgärder mot bland annat Bagarmossen och Skarpnäck.	2025-01-01	2025-12-31	
 Samverka med representanter från funktionshindersorganisation i syfte att göra parkvägar mer tillgängliga för alla.	2024-01-01	2025-04-01	
 Utredda behovet av fler cykelparkeringar i parker, vid badplatser och verksamheter	2025-01-01	2025-12-31	



KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

● Uppfylls helt


Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål uppnås. Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att följa *Kemikalieplan 2020-2023* tills reviderad plan är antagen av kommunfullmäktige.

Förskolor och öppen verksamhet har haft genomgångar om Vägledning för kemikaliesmart förskola samt kemikaliesmart fritidsverksamhet. De arbetar utifrån tillhörande handlingsplan under året och medel som fördelats för genomförandet är riktat till utpekade åtgärder. Förvaltningen har återbrukat lekutrustning och förrådsbyggnader från förskolor som avvecklats under 2024 och återanvänt dessa på gårdar med behov.

Förvaltningen har genomfört en inventering av förekomsten av kreosot och däckgungor i parker, verksamheter och på badplatser. Inventeringen visar ingen förekomst av material innehållandes kreosot. Ett flertal lekplatser har gungor och annan lekutrustning av bildäck och underlaget kommer användas i den fortsatta planeringen av upprustningar. Förvaltningen har deltagit som ett gott exempel vid miljöförvaltningens Tematräff materialval - för friskare vatten i maj gällande årets inventering samt arbetet i föl med inventering och åtgärder av fallskyddsunderlag och konstgräs.

Förvaltningen har samverkat med två andra stadsdelsförvaltningar och miljöförvaltningen för att skapa ett anpassat material för fortbildning av Miljöprogrammet som enhetschefer kan använda på till exempel arbetsplatsträffar. Materialet är färdigställt och ska granskas av stadens miljösamordnare innan lansering. Förvaltningen deltar även i arbetsgrupp för revideringen av stadens Strategi för god, näringsriktig och klimatsmart mat samt i kategoriteamet för livsmedel och måltider.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●  Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %		100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Nämndmål: 2.4.1 Nämndens verksamheter är miljö- och klimatsmarta

● Uppfylls helt



## Beskrivning

Åtgärder genomförs för att skapa en kemikaliesmart miljö för alla brukare och medarbetare och verksamheterna gör kemikaliesmarta val vid inköp av kemikalier och förbrukningsmateriel.

Förskola och fritid bedriver ett aktivt miljö- och klimatarbete genom vägledningen för kemikaliesmart förskola respektive Vägledning för kemikaliesmart grundskola och fritidsverksamhet. Kemikaliehanteringssystemet Chemsoft ska med den ökade kompetensen hos medarbetarna användas mer systematiskt och samtliga städprodukter som lokalvården använder ska registreras. Vid val av anläggnings- och byggmaterial väljs produkter med lägst nivå accepterad i stadens byggvarubedömningssystem och lekutrustning och löst material av plast och gummi som däckgungor ska inventeras. Arbetet ska leda till att inga utfasnings- eller riskminskningsämnen förekommer i verksamheterna.



När stadens reviderade klimathandlingsplan och kemikalieplan är beslutade och workshops genomförda med enheterna ska en lokal miljö- och klimathandlingsplan författas. Planen ska synliggöra förvaltningens strategiska arbete i enlighet med stadens miljöprogram 2030.

## Förväntat resultat

- Städprodukter som leverantören använder för att utföra lokalvården ska dokumenteras i Chemsoft
- Samtliga förskolor och öppna förskolor har genomfört handlingsplanen, punkt 1-19, i Vägledning för kemikaliesmart förskola
- Lekutrustning och löst material av plast och gummi som däckgungor har kartlagts.
- En lokal miljö- och klimathandlingsplan som synliggör förvaltningens strategiska arbete i enlighet med stadens miljöprogram, vilken ger enheterna ökad förmåga att bidra till att nå målen, har författats.


## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att aktiviteterna kommer att genomföras

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskola och öppen förskola ser över arbetet med kemikaliesmart förskola	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen författar en lokal miljö- och klimathandlingsplan	2025-01-01	2025-12-31	



## **KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Förvaltningen bedömer att inriktningsmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att alla verksamhetsområdesmålen som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppnås under året förutom ett som uppnås delvis. De flesta underliggande nämndmål bedöms uppnås helt under året förutom två stycken som bedöms uppnås delvis.

Hur stadsdelsnämnden bidrar till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och underliggande nämndmål uppnås under året.

Nämnden når det förväntade resultatet genom att verksamheterna bedrivs inom beslutad budgetram, med god kvalitet utifrån uppdraget och utifrån invånarnas behov. Genom att hantera ekonomin ansvarsfullt och med god budgethållning bidrar stadsdelsnämnden till kommunfullmäktiges mål. På så sätt kan kärnverksamheten som lägger grunden för en jämlik välfärd prioriteras.

Nämndens verksamhet, och förutsättningar för att nå budget i balans, har under de senaste åren påverkats av ökade kostnader för lokaler, livsmedel liksom ökande lönekostnader vilket särskilt påverkar personalintensiva verksamheter, samt från demografiska förändringar och andra omvärldsfaktorer. Dessa faktorer sammantaget har gjort prognostisering och långsiktig planering mer komplex men också ännu viktigare. Förvaltningen behöver kontinuerligt arbeta för att ha en ekonomisk beredskap för att kunna hantera oväntade händelser utanför nämndens rådighet.

Den ekonomiska prognosen bygger på bokföringen per den sista augusti 2025, prognos för kostnader och intäkter för resten av året samt prognos för årets budgetjusteringar och prestationsförändringar. Prognosen visar ett överskott om +3,8 mnkr före resultatdispositioner och ett överskott om +5,5 mnkr efter resultatdispositioner.







Vid årsskiftet startade förvaltningens nya organisation utifrån arbetet med stadens nya chefsstruktur. Jämförelser med tidigare års utfall och budget försvåras inledningsvis för respektive verksamhetsområde, och ger under året osäkerhet i prognoserna.

Äldreomsorgen har under de senaste åren redovisat överskott, mycket beroende på ett lägre



behov än budgeterat för platser på vård- och omsorgsboende och hemtjänstinsatser. För de kommande åren är bedömningen att förutsättningarna för detta överskott inte kommer att kvarstå. Antalet köpta platser på vård- och omsorgsboende har ökat under året, men ännu inte uppnått budgeterad nivå. Förvaltningen prognostiserar ett överskott för verksamhetsområdet om +8,0 mnkr.

Förskolans resultatenheter prognostiserar ett underskott om -1,7 mnkr. Förvaltningen ser att verksamheten har, och kommer fortsatt att ha under de kommande åren, ekonomiska utmaningar då antal barn i förskoleålder minskar. Det blir även fortsättningsvis viktigt för enheterna att arbeta med kostnadsmedvetenhet och anpassningar för en budget i balans.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	99,6 %			99,1 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99,7 %			99,2 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2				0 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: 3.1.1 Nämndens resurser används effektivt med ett hållbart och långsiktigt perspektiv

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Förvaltningen följer stadens system för uppföljning med fokus på måluppfyllelse av kommunfullmäktiges inriktningsmål och mål för verksamhetsområdena samt förvaltningens budget. Förvaltningens budget följs upp månadsvis med prognos på helårsutfall.

Förvaltningen strävar efter att varje verksamhetsområde bär sina kostnader utifrån tilldelade medel, men omfördelar medel för att verksamheterna ska få rimliga förutsättningar att uppfylla målen. Åtgärder vidtas vid avvikelser. Alla verksamheter arbetar kontinuerligt med utveckling och effektivisering för att uppnå bästa möjliga resultat för stadsdelsområdets invånare.

### Förväntat resultat


- Förvaltningen har en budget i balans och uppfyller målen i stadsdelsnämndens verksamhetsplan
- Förvaltningens prognossäkerhet är god



- Ekonomiska resurser fördelas lika, och i enlighet med den enskildes behov, mellan män och kvinnor, flickor och pojkar.

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras att nås och att aktiviteten kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Åtgärdsplaner upprättas för enheter med befarade ekonomiska underskott	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

## Analys

Förvaltningen bedömer att målet för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen kommer att uppfyllas under året. Bedömningen baseras på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås, att målvärden för indikatorerna bedöms uppnås helt och att planerade aktiviteter genomförs.

Förvaltningen har fortsatt arbetet med att stödja personer med långvarig psykisk funktionsnedsättning och/eller skadligt bruk och beroende, med målet att bidra till ett mer självständigt liv. Personerna som socialtjänsten möter har ofta en komplex problematik och behöver stöd inom flera livsområden. Därför är både intern och extern samverkan central i arbetet för att långsiktigt stödja personer mot självförsörjning.

Skarpnäck, Enskede-Årsta-Vantör och Farstas stadsdelsförvaltningar samverkar med Öppenvård Sydost och Jobbtorg utifrån arbetssättet *gröna linjen*, som bygger på etablerade samverkansrutiner. Syftet är att tidigt i rehabiliteringsprocessen samverka för att brukare som genomgår behandling ska ges ökade möjligheter till jobb och egen försörjning.

Personer med nedsatt arbetsförmåga på grund av kognitiv funktionsnedsättning, missbruks- eller beroendeproblematik, långvarig psykisk sjukdom eller berättigande till insatser enligt LSS kan anställas inom offentlig skyddad anställning (OSA). Fyra personer har hittills under året anställts inom OSA, och ytterligare kandidater är i inledande fas inför anställning. Den interna och externa samverkan inför tillsättning av OSA-anställningar fungerar väl och bidrar till positiva resultat för brukarna.

Inom stadsdelsområdet har stadsdelsmammorna utökat aktiviteten *kvinnoфика*, som regelbundet genomförs i stadsdelarna Bagarmossen och Skarpnäck. Syftet är att nå fler nyanlända och utrikesfödda kvinnor som står långt från arbetsmarknaden. Samhällsvägledare och stadsdelsmammor samverkar även med arbetsmarknadsförvaltningens projekt *Kvinnors etablering*, som drivs i samarbete med Arbetsförmedlingen. Projektet fokuserar på



uppsökande verksamhet för att nå kvinnor långt från arbetsmarknaden och att erbjuda stöd för etablering i arbetsliv och samhälle.

Samhällsvägledningen har fortsatt fokus på arbete, studier och egen försörjning samt ett särskilt fokus på bostadsvägledning som en del av förvaltningens vräkningsförebyggande arbete. Samhällsvägledning sker bland annat genom drop-in-verksamhet på olika platser i stadsdelsområdet men inkluderar även bokade besök och stöd via telefon och behandlar frågor om bostad, ekonomi och förskola/skola. Fram till den augusti har totalt 311 besök registrerats, varav 146 barnfamiljer. Bostadsrelaterade frågor fortsätter att vara det område som flest besökare söker hjälp.

Under årets första månader har antalet inkomna ärenden inom budget- och skuldrådgivningen fortsatt att öka, även om inflödet sedan april har minskat något. Det finns inga större skillnader jämfört med föregående år gällande vilka grupper som söker hjälp. Personer med psykisk ohälsa, spelberoende och bostadsrelaterad skuldproblematik, även bland bostadsrättsinnehavare, är vanligt förekommande. Trenden att fler män än kvinnor söker hjälp kvarstår. Förvaltningen prioriterar fortsatt barnfamiljer och målsättningen att erbjuda dessa ett första samtal inom en vecka har under året uppnåtts.

Antalet ärenden inom konsumentvägledning har varit något lägre än under motsvarande period 2024. Fram till den mitten av juni har 40 ärenden handlagts. De vanligaste frågeställningarna rör reklamationer av hantverkstjänster, bilreparationer samt avtal inom telefoni och bredband. Behoven är fortsatt återkommande och ofta kopplade till komplexa ärenden där vägledning spelar en viktig roll för att undvika ytterligare ekonomiska problem.

### **Feriearbete**

På uppmaning från kommunstyrelsen föreslås årsmålet för indikatorn *antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi* höjas från 560 till 570 under perioden. Förvaltningen prognostiserar att årsmålet kommer att uppnås.

Till sommaren sökte totalt 971 ungdomar feriejobb, varav 52,5 procent flickor och 47,5 procent pojkar. Målsättningen för sommaren var att anställa 450 ungdomar. Det ursprungliga antalet kunde under sommaren utökas med ytterligare 31 ungdomar då förvaltningen tilldelats extra medel genom statsbidrag. Totalt anställdes därmed 481 ungdomar, varav 257 flickor och 227 pojkar. Till höst- och jullov är målsättningen att anställa sammanlagt 89 ungdomar.













Ungdomar med särskilda skäl eller särskilda anpassningsbehov kan prioriteras av socialtjänsten. Ungdomar har även möjlighet att prioritera sig själva. Till sommaren har 70 prioriteringsintyg inkommit, varav 57 ungdomar anställdes. Prioriterade målgrupper är unga med funktionsnedsättning, med sociala skäl, som avbrutit gymnasiestudier eller bedöms ha behov av språkstödande insats.

### **Näringslivsfrämjande arbete**


Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet genom att samverka och ha en dialog med det lokala näringslivet. Näringslivsarbetet inriktas på åtgärder för att utveckla tryggheten och attraktionskraften i stadsdelsområdet i enlighet med de fyra fokusområdena i stadens *Näringslivspolicy*: stimulera tillväxt och företagsamhet, förbättra service, tillgänglighet och myndighetsutövning, attraktivare miljöer och bättre framkomlighet



samt öka tillgången till arbetskraft med relevant kompetens. Detta uppnås genom den löpande dialog och uppföljning av företag som bedriver verksamhet på entreprenad samt genom samverkan med lokala näringslivet bland annat inom platssamverkan. Därutöver säkerställer förvaltningen att tydliga kontaktvägar tillhandahålls för att underlätta för näringslivet. Näringslivsperspektivet säkerställs vid planering av nya bostäder. Genom att tillhandahålla god vinterväghållning, renhållning samt säkerställa att det lokala näringslivet ges tillfälle att delta i platssamverkan bidrar nämnden till attraktivare miljöer. När förvaltningen tar emot feriearbetare och praktikanter under utbildning bidrar det till att öka tillgången till arbetskraft med relevant kompetens. Inför trygghetsvandringen som genomfördes i stadsdelen Skarpnäck under våren efterfrågade förvaltningen synpunkter om otrygga platser även från näringsidkare i stadsdelen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,12 %	1,4 %	1,03 %	1,19 %	1,5 %	1,5 %	1,5 %	Tertial 2 2025
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,8 %	0,9 %	0,71 %	0,86 %	0,8 %	1 %	1,0 %	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	481			563	560	560 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	25			30	25	25 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	35 st			51 st	50 st	50 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	481 st	227 st	254 st	563 st	570	570 st	11 000 st	Tertial 2 2025
<b>Analys</b> På uppmaning från kommunstyrelsen har årsmålet för indikatorn <i>antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi</i> höjts från 560 till 570 under perioden. 481 skolungdomar har hittills i år anställts för feriejobb. Till höst- och jullov är målsättningen att anställa sammanlagt 89 ungdomar. Förvaltningen prognostiserar att årsmålet kommer att uppnås.								

Nämndmål: 3.2.1 Det är attraktivt att vara företagare i Skarpnäck

 Uppfylls helt



## Beskrivning


Förvaltningen samverkar med företrädare för det lokala näringslivet inom ramen för bland annat lokala brottsförebyggande råd och platssamverkan. Förvaltningen har en kontinuerlig dialog och uppföljning av de företag som bedriver verksamhet på entreprenad inom nämndens ansvarsområden. Förvaltningen bistår kommunstyrelsen i arbetet för ökad hållbar tillväxt och företagande i Skarpnäcks stadsdelsområde inom ramen för stadens näringslivspolicy.

## Förväntat resultat

- Lokala näringsidkare upplever stadsdelsområdet som tryggt och välskött och att samarbetet med stadsdelsförvaltningen är gott.
- Företagare vet vart de ska vända sig för att få hjälp i olika frågor.
- Fler småföretag etablerar sig inom stadsdelsområdet.

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteten genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förvaltningen verkar för att det lokala näringslivet är delaktigt i de trygghetsvandringar som genomförs.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.2.2 Vuxna har egen försörjning för sig och sina barn

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Förvaltningen arbetar för att öka andelen invånare i stadsdelsområdet som är självförsörjande och håller en hög tillgänglighet som underlättar för människor att få stöd och hjälp att komma ut i egen försörjning. Samverkan med arbetsmarknadsförvaltningen och samordningsförbundet FINSAM säkerställer samordnade insatser som ökar självförsörjning för personer med komplexa försörjningshinder. Förvaltningen arbetar för att anställning inom stadens egna verksamheter ökar, detta i syfte att minska arbetslösheten i stadsdelsområdet. Förvaltningen arbetar förebyggande och främjande med budget- och skuldarbetet för riskgrupper som riskerar biståndsberoende.

Det familjeorienterade arbetssättet genomsyrar förvaltningens verksamheter. Barns rättigheter omsätts konkret genom att barnkonsekvensanalyser görs när föräldrar söker ekonomiskt bistånd med särskilt fokus vid avslagsbeslut. Tillgång till samhällsvägledning och stöd till nyanlända stockholmare fortsätter ges med fokus på hållbara vägar till arbete och egen bostad. Förvaltningen prioriterar uppsökande arbete för kvinnor långt ifrån arbetsmarknaden.

Förvaltningen erbjuder meningsfulla feriejobb till ungdomar och prioriterar särskilt grupper som exempelvis nyanlända, unga med funktionsnedsättning samt ungdomar med en social problematik. Förvaltningen utvecklar arbetet med riktade arbetsmarknadsinsatser i syfte för







fler personer med funktionsnedsättning att få erfarenhet från och arbete på den öppna arbetsmarknaden.

### Förväntat resultat

- Fler barn växer upp i hushåll som är självförsörjande
- Unga vuxna och vuxna har försörjning genom studier eller arbete
- Personer i arbetslöshet remitteras till Jobbtorg
- Förvaltningen har utvecklat budget- och skuldarbetet med fokus på förebyggande arbete särskilt för riskgrupper
- Fortsatt fungerande samverkan inom förvaltningens enheter för att nå unga i prioriterat behov av feriearbete i stadens regi.
- Förvaltningen har tagit fram underlag för vidare analys av potentiella åtgärder för att minska skillnader mellan könen.
- Förvaltningen har arbetssätt för att optimera användandet av insatskatalogen i syfte att personer med funktionsnedsättning uppmärksammas och får anpassat stöd till egen försörjning.

### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat bedöms uppnås och att aktiviteterna genomförs enligt plan.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genom samverkan mellan samhällsvägledare och civilsamhället arbeta för att nå ut till fler kvinnor som står långt ifrån arbetsmarknaden.	2025-01-01	2025-12-31	
 I samarbete med arbetsmarknadsförvaltningen genomföra en kompetenshöjning för medarbetare för hur de ska använda insatskatalogen i syfte att möjliggöra arbetstillfället för personer med insatsen daglig verksamhet eller sysselsättning.	2025-01-01	2025-12-31	
 Ingå i Stockholmskraften som tillsammans med Finsams parter riktar sig till personer som uppbär försörjningsstöd och har varit inskrivna på arbetsförmedling i mer än 24 månader.	2025-01-01	2025-12-31	
 Ta fram jämställdhetsstatistik kring hyresskulder och kontakt med budget och skuldrådgivningen.	2025-01-01	2025-12-31	

### KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen bedömer att målen för verksamhetsområdet och de underliggande nämndmålen kommer att uppnås under året. Bedömningen baseras på att förväntade resultat och målvärden för indikatorerna prognostiseras uppnås, samt att planerade aktiviteter kommer att genomföras.





Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att bevaka de lokala intressena och säkerställa att förskolor, grupp- och servicebostäder och vård- och omsorgsboenden planeras in tidigt i detaljplaneprocessen. Under perioden har samråd för 120 bostäder utmed Rusthållarvägen samt för cirka 665 bostäder i del av Assessorn 2 m.fl. (Entré Bagarmossen) ägt rum. Granskning av detaljplan för Nytorps gårde har ägt rum. Förvaltningen har deltagit i en rad olika samverkansmöten inför kommande bostadsprojekt.

Under 2024 initierade stadsdelsförvaltningen och stadsbyggnadskontoret en workshopserie där berörda förvaltningar och bolag i staden träffade fastighetsägare, lokala föreningar och andra berörda verksamheter längs Skarpnäcks allé och vid Skarpnäcks torg. Målet var att tillsammans ta fram en gemensam nulägesanalys av stadsdelen Skarpnäcks centrumområde och identifiera åtgärder för att stadsdelen ska bli tryggare och mer trygg. En uppföljning ägde rum under våren där behov av fortsatt samverkan kring framförallt fastighets- och lokalfrågor identifierades. Arbetet fortsätter under hösten och en ny uppföljning planeras i slutet av året.



Stadsdelsnämnden bidrar även till kommunfullmäktiges mål genom att fortsätta prioritera det vräkningsförebyggande arbetet. Förvaltningen erbjuder både uppsökande och motiverande insatser samt individuellt stöd till personer som riskerar avhysning. Arbetet omfattar snabbt stöd från handläggare, budget- och skuldrådgivning samt annat stöd som den enskilde behöver för att kunna komma till rätta med sin situation. Samtliga ärenden som kommer till förvaltningens kännedom avseende hyresskulder, sena hyresinbetalningar, störningar och/eller sanitär olägenhet följs upp av förvaltningens bosamordning. Särskilt prioriterade grupper är barnfamiljer, personer med psykisk funktionsnedsättning, våldsutsatta samt äldre i osäkra boendeförhållanden.

Hittills i år har förvaltningen mottagit 172 underrättelser om avhysning från hyresvärdar, vilket är 37 färre än under samma period 2024. Av dessa har drygt 98 procent kunnat avvärjas genom stödinsatser. Trots insatser från förvaltningen har tre avhysningar genomförts. Inga avhysningar har berört barn och färre avhysningar har jämfört med samma period förra året berört äldre.


De positiva resultaten visar att förvaltningens vräkningsförebyggande arbete, med tidiga insatser och god samverkan, ger effekt. Samtidigt blir bostadsproblemen alltmer komplexa, särskilt när det gäller störningar, psykisk ohälsa och vanvård. För att fortsatt förebygga avhysningar bland särskilt utsatta grupper krävs det att insatser prioriteras där behoven är som störst, samtidigt som arbetet säkras som långsiktigt hållbart.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärdar	98,26 %			98,77 %	90 %	90 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem				3		12	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: 3.3.1 Skarpnäck byggs socialt och ekologiskt hållbart med demokratiskt inflytande

 Uppfylls helt

### Beskrivning



Förvaltningen bevakar de lokala intressena inom de områden förvaltningen har rådighet över när nya bostäder planeras i stadsdelsområdet. Förvaltningen framför tidigt behov av exempelvis nya förskolor, bostäder med särskild service och boenden för äldre, samt initierar samarbete för att säkerställa att förutsättningar skapas för att bedriva kommunal verksamhet. Förvaltningen bevakar också att park- och naturmark som används för bostäder kompenseras. Bland annat har förvaltningen identifierat ett behov av att samordna arbetet med ekologiska kompensationsåtgärder i stadsdelen Hammarbyhöjden och en dialog med berörda förvaltningar inom staden pågår.

### Förväntat resultat

- Invånarnas behov av kommunal verksamhet planeras in tidigt i processen vid nybyggnation.
- Använd parkmark kompenseras och konstnärliga installationer tillförs.
- Det påbörjade arbetet med centrumutveckling kring Skarpnäcks allé och de omkringliggande offentliga rummen följs upp och utvecklas i samverkan med berörda förvaltningar, bolag och fastighetsägare.

### Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteter genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Bistå exploateringskontoret i utvecklingsarbetet för Skarpnäcks torg.	2025-01-01	2025-12-31	
 I samarbete med exploateringskontoret följa upp och utveckla arbetet med centrumutveckling kring Skarpnäcks allé och de omkringliggande offentliga rummen.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.3.2 Vuxna och barnfamiljer har ett tryggt och hållbart boende

 Uppfylls helt



## Beskrivning

Boende är en grundläggande förutsättning för att kunna leva ett självständigt liv. Barnfamiljer, personer med psykisk funktionsnedsättning, våldsutsatta och äldre i osäkra boendeförhållanden är särskilt utsatta grupper som prioriteras inom förvaltningen och erbjuds stöd till mer långsiktiga och hållbara boendelösningar. Förvaltningen fokuserar på att i ett tidigt skede uppmärksamma och ge ihållande stöd till personer som riskerar hemlöshet. Personer med sociala kontrakt ska få stöd för att motverka skuldsättning. Stöd till såväl enskilda som familjer i osäkra boendeformer och sociala kontrakt ges i form av bostadsvägledning. Praktiskt stöd kompletteras med bolots eller boendestöd. Uppföljningen av bostadsformer inom SHIS stärks, både avseende hyresinbetalningar och skötsel i syfte att avtalat boende kan övergå till genomgångsbostad. Alla insatser som avser logi eller boende ska på sikt leda till ökade möjligheter för ett eget bostadskontrakt.

Samhandläggningen inom förvaltningen kring äldre, våldsutsatta, personer med funktionsnedsättning och barnfamiljer för att säkerställa långsiktiga lösningar och insatser utifrån den enskildes behov.

## Förväntat resultat

- Barnfamiljer och vuxna får tidigt stöd och vägledning för att få mer hållbara och långsiktiga boendelösningar
- Barnfamiljer som lever i osäkra boendeförhållanden minskar.
- Barns behov och situation beaktas särskilt
- Inga barnfamiljer blir vräkta
- Personer som har avtalat boende inom SHIS fullföljer kontraktskraven eller uppmärksammas i tid om annat stöd behövs
- Antalet personer i behov av akut boendelösningar minskar
- Genom vräkningsförebyggande arbete förhindras att inkomna underrättelser från hyresvärdar leder till avhysning
- Äldre som är hemlösa, eller riskerar hemlöshet, får samtidiga och samordnade insatser utifrån individens helhetsbehov av stöd, vård och omsorg

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

◆ Uppfylls delvis

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål delvis kommer att uppnås under året. Bedömningen grundar sig på prognostiserat resultat på nämndmålen och att vissa av



indikatorernas resultat inte når målen. Aktiviteterna fortsätter enligt plan.

### **Aktivt medarbetarskap**

Svarsfrekvensen i årets medarbetarenkät låg liksom förra året på en hög nivå och blev 92 procent, vilket är högre än stadens snitt och påvisar ett aktivt medarbetarskap. Förvaltningen arbetar kontinuerligt med att skapa goda förutsättningar för medarbetare och chefer, säkerställa en god arbetsmiljö, erbjuda flera möjligheter till kompetensutveckling och lärande samt stöd.

Förvaltningen har sedan flera år satsat på möjligheter till aktivt medarbetarskap och gett stöd till det arbetet. Syftet är att bidra till förbättrade möjligheter för medarbetare att vara delaktiga, förbättra samarbeten och öka arbetsglädje. Arbetet bidrar till att stärka den sociala och organisatoriska arbetsmiljön. Förvaltningen har utbildat cheferna i modeller för friskfaktorer och har uppmuntrat att arbeta med dessa i arbetsgrupperna under året. En partsgemensam utbildning avseende kränkande särbehandling mellan förvaltningen som arbetsgivare och de fackliga förbunden har genomförts.

I förvaltningshuset har vissa ombyggnationer skett och aktivitetsbaserat arbetssätt införts för ökad flexibilitet och samverkan. I samband med denna omställning har två andra lokaler sagts upp som ett led i förvaltningens mer kostnadseffektiva lokalutnyttjande.

### **Trygga anställningar**

Förvaltningens arbete med trygga anställningar är en del i att säkra kompetensförsörjningen, stärka kvalitet i verksamheten samt stärka attraktiviteten som arbetsgivare. Arbetet syftar till att öka andelen tillsvidareanställda medarbetare som har en anställning på heltid samt att minska beroendet av timavlönad personal. Arbetet fortsätter i flera verksamheter, där ökad personalkontinuitet, bemanningsplanering och schemaläggning är prioriterade områden. Inom utförarverksamheterna för funktionsnedsatta som återtog i egen regi i slutet av 2023 fortgår arbetet med att öka andelen heltidsanställda genom analys av bemanningsplanering och dialog med medarbetare. Vid rekrytering planeras alltid heltidstjänster, i dessa verksamheter är personalomsättningen dock låg. Äldreomsorgens verksamheter har behov av att rekrytera och utmaningar att hitta medarbetare med rätt kompetens, vilket har påverkat bemanningsplaneringen och andelen timavlönad personal.

### **Organisering för ett hållbart arbetsliv**

Den 1 januari 2025 trädde förvaltningens nya organisation i kraft i enlighet med stadens riktlinje för en enhetlig chefsstruktur. Stadens arbete med enhetlig chefsstruktur syftar till att staden ska ha en tydlig chefsstruktur med en hållbar organisation som bidrar både till väl fungerande verksamheter och till ett arbetsliv med goda förutsättningar för både chefer och medarbetare.

Förvaltningens nya organisation beslutades under hösten 2024, startade i januari 2025 och följs upp både i enskild dialog med respektive chef, på avdelningsnivå och förvaltningsövergripande nivå. Nya samverkansforum för de fackliga förbunden för att spegla den nya organisationen har också startat i början på året och följs upp.

Alla förvaltningens chefer har nu fulla mandat och ansvar för verksamhet, personal och



ekonomi. De två administrativa avdelningarna har lagts samman till en avdelning för verksamhetsstöd och stadsmiljö. Förvaltningens största chefsgrupp numera är enhetschefer (64 procent), innan förändringen var den största chefsgruppen biträdande chefer (55 procent). Samtliga tre verksamhetsavdelningar har inrättat en ny chefsbefattning som är vanlig i staden: områdeschefer. Inom förskolans verksamheter finns rektorer och biträdande rektorer. De biträdande rektorerna har i enlighet med stadens riktlinje fulla chefsmandat, vilket innebär verksamhets-, budget- och personalansvar.

Majoriteten av cheferna i förvaltningen nu har mellan 10-30 underställda medarbetare (78 procent), vilket är en ökning av antalet chefer med mellan 10-30 medarbetare med närmare 20 procent sedan den nya organisationen startade. Chefer inom verksamheter för förskola och äldreomsorg har fortsatt de största medarbetargrupperna, vilket också var fallet innan förändringen. Inom förskoleverksamheterna har de biträdande rektorerna ett mer likvärdigt antal underställda än tidigare. Inom vård- och omsorgsboenden inom äldreomsorgen har verksamheterna inrättat arbetsledarfunktioner för att avlasta cheferna med det verksamhets- och det medarbetarnära arbetsledande uppdraget.

Nya arbetssätt krävs i verksamheterna för att hantera den förändrade organisationen. Arbetet med att förbättra förutsättningarna för ett aktivt medarbetarskap och möjligheter för medarbetare att utvecklas i rollen och bidra i verksamheten fortsätter. Forum, stöd och utbildning för förvaltningens chefer finns både inom förvaltningen och i staden.

Förvaltningen har med den nya organisationen tagit tydliga steg i enlighet med stadens riktlinje, då alla förvaltningens chefer nu har fulla mandat och fler av förvaltningens chefer än tidigare har mellan 10-30 medarbetare. Förvaltningen kommer att fortsätta anpassa organisationen efter stadens riktlinje samt förändringar i verksamheterna utifrån ny lagstiftning, krympande eller växande målgrupper etc. Förvaltningen fortsätter också att följa upp förutsättningarna för och stödet till chefer utifrån intentionerna i stadens riktlinje för enhetlig chefsstruktur. Se tabell på nästa sida.















Tabell. Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer.

Antal underställda medarbetare inklusive underställda chefer								
Intervall	Chefs-nivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomsorg	3. Förskole-verksamhet och fritidshem	5. Äldre-omsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhetsområden	Totalt
Färre än 10 st	A	1						1
	B	1						1
	B1		1	1				2
	B2		2	1	1			4
	C	2	2				1	5
	C1							0
	C2							0
Mellan 10-30 st	A							0
	B							0
	B1				1			1
	B2			1		1		2
	C	1	7	5	3	3		19
	C1							0
	C2							0
Fler än 30 st	A							0
	B							0
	B1							0
	B2							0
	C			5	5			10
	C1							0
	C2							0

Beskrivning av ovanstående tabell: A=direktör, B=avdelningschefer utan underställda områdeschefer, B1=avdelningschefer med underställda områdeschefer, B2=områdeschefer samt rektorer, C=enhetschefer samt biträdande rektorer.

Övriga verksamhetsområden avser kulturverksamhet.



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt Medskapandeindex x	80	77	80	81		83	83	2025
<b>Analys</b> Årets resultat på medarbetarenkäten kom i våras och är litet lägre än förra året, men i nivå med stadens snitt. De tre delområden som omfattas har samtliga sjunkit något sedan föregående år; motivation, ledarskap och styrning. Män har tidigare år varit mer nöjda än kvinnor, men deras resultat har sjunkit och nu är kvinnor mer nöjda än män. Andelen män är fortsatt väsentligt lägre än kvinnor i förvaltningens verksamheter.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	51,5 %	35 %	57 %			90 %	90%	2025
<b>Analys</b> De sex gruppbostäderna som återtog i egen regi i slutet av 2023 hade vid övertagandet endast ett fåtal medarbetare som arbetade heltid. Verksamheten har sedan dess arbetat för att öka andelen heltidsanställningar. Vid rekrytering planeras alltid heltidstjänster, i dessa verksamheter är personalomsättningen dock låg. Flertalet medarbetare som arbetar natt påverkar möjligheter och önskan att arbeta heltid. Dialog och erbjudande om heltid sker kontinuerligt med samtliga medarbetare. Trots åtgärder bedömer förvaltningen att det inte finns tillräckligt många som önskar heltidsanställning för att nå årsmålet.								
  Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorgen	71 %	75 %	69 %			90 %	90%	2025
<b>Analys</b> Årsmålet för andelen heltidsanställda nås inom vissa verksamheter och inom övriga verksamheter fortsätter arbetet med att ha dialog med deltidstjänstgörande om heltid. Vid rekrytering annonseras endast heltidstjänster, Trots åtgärder bedömer förvaltningen att det inte finns tillräckligt många som önskar heltidsanställning för att nå årsmålet på 90%.								
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	5			6,7	4	4	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	17			17,5	17	17	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
  Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till	10			20,2	16	18	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<div> <div></div> <div> <div></div> <div> <div></div> <div></div> </div> </div> </div> samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg								
<div> <div></div> <div> <div></div> <div> <div></div> <div></div> </div> </div> </div> Sjukfrånvaro	7,4 %	5 %	7,9 %	8,3 %	7,4 %	7,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
<div> <div></div> <div> <div></div> <div> <div></div> <div></div> </div> </div> </div> Sjukfrånvaro dag 1-14	3,1 %	3,2 %	3,1 %	3,2 %	3 %	3 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
<div> <div></div> <div> <div></div> <div> <div></div> <div></div> </div> </div> </div> Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
<div> <div></div> <div> <div></div> <div> <div></div> <div></div> </div> </div> </div> Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: 3.4.1 Arbetsmiljön präglas av jämställdhet och delaktighet med ett tillitsfullt och närvarande ledarskap

 Uppfylls delvis

### Beskrivning

Förvaltningen har ett systematiskt arbetsmiljöarbete med fokus på delaktighet, inflytande och friskfaktorer. Ett tillitsfullt och närvarande ledarskap bidrar till en hälsofrämjande och jämställd arbetsmiljö. Att ha möjlighet att påverka sin arbetssituation bidrar till ökat lärande och en bra social och organisatorisk arbetsmiljö.

### Förväntat resultat

- Kunskap och strukturer för friskfaktorer har stärkts inom samtliga verksamheter
- Sjukfrånvaron sjunker (8,2% 2024)
- Chefer har goda förutsättningar för närvarande ledarskap




### Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet delvis kommer att nås under året då resultat på indikatorn har kommit och ligger under nämndens mål. Aktiviteterna pågår.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<div> <div></div> <div> <div></div> <div> <div></div> <div></div> </div> </div> </div> Ledarskapsindex	78	76	79	80		81		2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
<b>Analys</b> Ledarskapsindex bygger på 13 ledarskapsfrågor i medarbetarenkäten. Indexvärden tolkas utifrån tre kategorier; förvalta och förädla, förbättringspotential och utvecklingsbehov. Förvaltningens resultat har minskat något sedan året innan, men ligger fortfarande i den högre kategorin förvalta och förädla. Förvaltningen har en ny organisation sedan den 1 januari 2025. Flera medarbetare tillhör nya arbetsgrupper och har nya chefer sedan årsskiftet. Dialog kring behov av utveckling sker i varje arbetsgrupp. Chefer får stöd i sina uppdrag på flera olika sätt, till exempel genom introduktion, utbildning, stödfunktioner och samverkan i ledningsgrupp.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Arbetet med friskfaktorer utvecklas och kopplingen till stadens personalpolicy och kvalitetsprogram förtydligas	2024-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens nya organisation och chefsstruktur utifrån stadens enhetliga chefsstruktur startar och följs upp under året	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningens nya samverkansforum med de fackliga förbunden startar och följs upp under året	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.4.2 Medarbetare har goda förutsättningar och utövar ett aktivt medarbetarskap

 Uppfylls delvis

### Beskrivning

Ett aktivt medarbetarskap ger förutsättningar för medarbetare att vara delaktiga, ta initiativ och ökar arbetsglädjen. Medarbetare har handlingsutrymme och bidrar till verksamhetsutveckling genom att omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar. Medarbetare och chefer arbetar tillsammans för att förbättra arbetssituationen, öka kvaliteten och uppnå verksamhetens mål. Förvaltningen erbjuder trygga anställningar med heltid som norm. Kompetensförsörjningen planeras på kortare och längre sikt med fokus på hållbart arbetsliv, lärande och utveckling.


### Förväntat resultat





- Medarbetare utövar ett aktivt medarbetarskap
- Medarbetare upplever att arbetsplatsen har ett gott arbetsklimat
- Medarbetare har handlingsutrymme och bidrar med förslag och idéer för verksamhetsutveckling

### Analys


Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet delvis kommer att nås under året då resultat på indikatorn har kommit och ligger strax under nämndens mål. Aktiviteterna pågår.



	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	På min arbetsplats har vi ett gott arbetsklimat	75 %	71 %	75 %	76 %		76 %		2025
<b>Analys</b> Resultatet bygger på svar en av sex frågor i medarbetarenkäten inom området arbetsmiljö och hälsa. Resultatet har sjunkit något från förra året och når inte nämndens mål. Alla verksamheter har dialog om resultaten för enheten och formulerar åtgärder som följs upp under året.									

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Fler verksamheter prövar metoder för att stärka arbetet med kvalitet, innovation och digitalisering	2024-01-01	2025-12-31	
	Revidering av aktiviteter och struktur kopplat till den reviderade handlingsplanen för socialsekreterares och biståndshandläggares arbetssituation	2025-01-01	2025-12-31	
	Verksamheterna analyserar och stärker sitt kvalitetsarbete med fokus på helhetssyn och handlingsutrymme	2025-01-01	2025-12-31	
	Åtgärder för att öka grundbemanningen inom äldreomsorg, omsorg om funktionsnedsatta och förskola med tillsvidareanställning och heltid som norm	2024-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen för bedömningen att kommunfullmäktiges mål kommer att uppnås under året. Bedömningen grundar sig i att underliggande indikatorer förväntas uppnås. Arbetet med förberedelser och analys av behov och möjligheter för att stärka förvaltningens beredskap och organisation inför höjd beredskap har utvecklats i linje med stadens inriktning.

### Trygghetspunkt

Förvaltningen har gjort en förändring avseende lokaliseringen av trygghetspunkt i stadsdelen. Kärrtorps gymnasium kommer att läggas ned och lokalerna har utifrån förnyade bedömningar bedömts som mindre lämpliga för att uppfylla syftet med en trygghetspunkt.

Förvaltningen arbetar med att uppdatera planeringen och förlägga trygghetspunkten till två lokaler inom stadsdelsområdet för att vara bättre rustade vid kriser och för att bättre kunna möta invånarnas behov i hela stadsdelsområdet. De två trygghetspunkter som ersätter Kärrtorps gymnasium är förvaltningshuset i Björkhagen samt kulturhuset i Skarpnäck.

Förvaltningen samverkar med övriga stadsdelsförvaltningar i söderort kring rutiner för kommunikation mellan trygghetspunkter inom det geografiska området och arbetet med att säkerställa utbildad personal fortsätter inom förvaltningens verksamheter.



### Rådighet och uppföljning av leverantörer





Den övervägande delen av upphandlade varor och tjänster är sådana där förvaltningen deltar i gemensamma upphandlingar för staden som helhet, både i upphandlingsprocessen och i avtalsuppföljningen. Gällande förvaltningens egna upphandlingar sker avtalsuppföljning med upphandlade leverantörer kontinuerligt, och i samband med dem görs ekonomiska kontroller av leverantörerna. Förvaltningen har under året vidare arbetat för att utveckla avtalsuppföljningar inom parkskötsel tillsammans med Farsta stadsdelsförvaltning och i dialog med upphandlad leverantör.





Genom utökad intern kontroll säkerställer förvaltningen vidare att inköpsprocessen bedrivs effektivt och att inköp sker genom stadens upphandlade leverantörer.

Förvaltningen har anslutit leverantörer med stora inköpsvolymmer till inköpssystemet och fortsätter arbetet med att kontinuerligt sträva mot att nå allt högre andel elektroniska inköp.

### Parkskötsel i egen regi

Under 2024 fick förvaltningen i uppdrag av nämnden att utreda möjligheter till parkdrift i egen regi samt utformning av eventuell samverkan med övriga stadsdelsförvaltningar i region östra söderort. Nämnden fattade samma år beslut om att ge förvaltningen i uppdrag att påbörja förberedelserna för ett övertagande av parkskötseln i egen regi från och med 1 oktober 2026. Arbetet pågår i nära dialog med övriga berörda förvaltningar i staden kopplat till lokaler och samverkan kring dessa samt behov av gemensamma upphandlingar och behov av maskiner och annan utrustning. Förvaltningens inriktning är att samtliga maskiner i parkskötseln ska vara eldrivna med undantag för några få fordon för beredskap vid kriser.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				36,53 %		70 %	70 %	2025
<b>Analys</b> Andelen elektroniska inköp ligger för perioden januari till juli på 40 procent. Utfallet är långt ifrån årsmålet varför det är sannolikt att årsmålet ej kommer att kunna uppnås helt. Förvaltningen har under de senaste åren ökat utfallet på indikatorn markant, detta främst genom att ansluta leverantörer med stora inköpsvolymmer. Fortsatt kvarstår några stora leverantörer att ansluta till inköpssystemet för att kunna uppnå årsmålet. Kunskapen inom förvaltningen om hur systemet används behöver också öka. Utbildningsinsatser för nyckelpersoner kommer att hållas under resterande del av året i samverkan med serviceförvaltningen.								
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		100 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Ålvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2025	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	



### Nämndmål: 3.5.1 Verksamheterna har en hög beredskap för oväntade händelser

● Uppfylls helt

#### Beskrivning

Förvaltningen utgår från de prioriteringar som framkommer i risk- och sårbarhetsanalyser för att säkerställa en god beredskap. Verksamheterna arbetar utifrån detta vidare med beredskapshöjande insatser för samhällsviktiga processer. I samverkan med övriga ansvariga aktörer säkerställs att tillräckliga beredskapslager finns på verksamheter i egen regi. Förvaltningens krisledningsarbete vidareutvecklas utifrån de lärdomar som har dragits efter tidigare kriser och verksamheterna har god beredskap för oväntade händelser. Krigsorganisation och krigsledningsplan arbetas fram i samverkan med andra förvaltningar.

En aktiv avtalsuppföljning, att motverka välfärdsbrott och att främja en sund konkurrens mellan seriösa företag är fortsatt prioriterat. Förvaltningen ska se över möjligheter till att stärka egen regi verksamheter för att säkra den lokala beredskapen samt säkerställa en god beredskap i upphandlade verksamheter. Efter genomförda verksamhetsövergångar av verksamheter inom grupp- och servicebostäder inom LSS samt övertagande av gruppboendestäder LSS i egen regi arbetar förvaltningen vidare för att säkerställa en trygg verksamhet för brukare och medarbetare.

Förvaltningen säkerställer fortsatt att det finns resurser och kompetens för ett effektivt och ändamålsenligt informationssäkerhets- och dataskyddsarbete samt delad data där så är lämpligt utifrån gällande informationsklassning.

Skyfalls- och värmekartering är viktiga verktyg för att identifiera riskområden och för att kunna utforma åtgärder exempelvis när det gäller skydd av verksamhet som förskolor, gruppboendestäder och vård- och omsorgsboenden. Dessa kartläggningar ger nödvändig information för att bygga klimatsäkra strukturer, planera grönytor och se till att evakuerings- och beredskapsplaner fungerar vid extrema väderhändelser.

Skyfallskartering används för att kartlägga områden som riskerar att översvämmas vid kraftiga regn eller skyfall. Genom att identifiera lågt liggande platser, avrinningströsklar och andra riskfaktorer kan man förebygga skador och störningar.

Värmekartering används för att kartlägga områden där temperaturen blir extra hög under värmeböljor, ofta kallade "värmeöar". Dessa kartor är viktiga för att skydda utsatta grupper, såsom barn, funktionsnedsatta och äldre, som är mer sårbara för värmestress.

#### Förväntat resultat




- Inventering av verksamheter utifrån värme och skyfall har genomförts
- Förvaltningen har en god beredskap att tillgodose vissa grundläggande behov för stadsdelsområdets invånare
- Förvaltningens trygghetspunkt är etablerad och väl känd
- Förvaltningen har en god beredskap för att upprätthålla dess samhällsviktiga verksamhet



- Verksamheter, oavsett driftform, bidrar till god kvalitet och måluppfyllelse
- Arbetet med informationssäkerhet och dataskydd sker systematiskt

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntade resultat bedöms uppnås och att aktiviteterna är pågående.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Etablera en robust och heltäckande arkivorganisation	2025-01-01	2025-12-31	
 Etablera ledningssystem för informationshantering och arkiv samt genomföra självskattning	2025-01-01	2025-12-31	
 Fortsatt utbildning och stöd till chefer och dataskyddssamordnare	2025-01-01	2025-12-31	
 Förskolor och utförarverksamheter inom äldreomsorg, socialpsykiatri och LSS inventerar sina verksamheter utifrån värme och skyfall.	2025-01-01	2025-12-31	
 Förvaltningen ökar chefernas kompetens i krisledning, beredskap och krigsorganisation	2023-01-01	2025-12-31	
 Vidareutveckla stödmaterial för att stärka verksamheternas dataskyddsarbete	2025-01-01	2025-12-31	

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

## Analys

Stadsdelsnämnden bidrar till kommunfullmäktiges mål genom att bedriva ett trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Detta sker genom lokalt områdesarbete, lokala brottsförebyggande råd i nära samverkan med andra förvaltningar, bolag, myndigheter, civilsamhälle och föreningsliv. Förvaltningen gör bedömningen att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppnås under året. Bedömningen grundas i att underliggande indikatorer prognostiseras att nås.

### Platssamverkan

Förvaltningen arbetar med platssamverkan genom bland annat övergripande- och områdesspecifika brottsförebyggande råd. Under våren 2025 har arbetet med omstrukturering av det lokala brottsförebyggande arbetet inom ramen för Lokala brottsförebyggande råd (BRÅ) fortsatt och kommer utvärderas löpande.

Förvaltningen arbetar fortsatt med samverkansinitiativet Skarpnäckslyftet, som omfattar flera aktörer såsom lokalpolisområdet, Stockholms hem och Svenska Bostäder, MTR Tunnelbanan, stadens ordningsvakter, stadsdelsförvaltningen samt ett antal andra aktörer. I forumet diskuteras den lokala lägesbilden och möjliga samverkansinsatser. Arbetet med upphandling för verksamheten fortgår då avtal med nuvarande aktör löper ut vid årsskiftet.

I nära samverkan med polis, fastighetsägare och andra aktörer har arbetet för att motverka de



öppna drogsценerna i stadsdelsområdet fortsatt med oförminskad intensitet. Tidigare har Bagarmossen tagits bort från klassificeringen som öppen drogsцен och under mars månad även Skarpnäck. Arbetet har därefter fortsatt med fokus på att hålla i resultaten och förhindra att de återuppstår. Dessa framsteg är ett resultat av en långsiktig strategi och ett välfungerande samarbete mellan flera aktörer. De gemensamma insatserna har varit avgörande för att återta de berörda platserna och skapa en tryggare och mer inkluderande miljö för boende och verksamma i området.

Förvaltningen har även under perioden genomfört en trygghetsvandring i stadsdelen Skarpnäck tillsammans med olika relevanta aktörer. Inför vandringen har synpunkter samlats in från invånare kring platser som upplevs som otrygga. Dessa platser besöktes under vandringen. Synpunkter som inkom som rörde förvaltningens ansvar gällde bland annat behov av trädbeskärning för bättre belysning samt mörka utrymmen kring skog och containrar. Förvaltningen ser över träd som kan vara i behov av beskärning samt containrarnas funktion och placering. Synpunkter som faller inom fastighetsbolags- eller bostadsrättsföreningars ansvar har förmedlats vidare till berörda aktörer. Uppföljning av åtgärderna sker senare under året.

Arbetet med den lokala samverkansöverenskommelsen fortgår och översyn av stadsdelsförvaltningens interna upplägg och organisation för arbetet fortsätter inför kommande verksamhetsår.

#### **Förebyggande verksamheter**

Förvaltningen arbetar fortsatt med förebyggande insatser för barn och unga, där fältverksamheten och fritidsgårdarnas arbete utgör viktiga delar. Det finns även ett stort engagemang från civilsamhället i stadsdelsområdet, vilket tas tillvara bland annat genom samverkan med föreningar som erbjuder aktiviteter för barn och unga. Fritidsgårdarnas personal bidrar till det trygghetsskapande arbetet genom sin samverkan med externa aktörer och sina goda relationer till ungdomarna.

Det arbete och erfarenheter som gjorts inom ramen för projektet Losam har under året bidragit till utvecklingen av SSPF individ och är numera en etablerad del av förvaltningens förebyggande arbete. Ett viktigt samarbete i socialtjänstens arbete för barn och unga i riskzon för kriminalitet eller med ett normbrytande beteende är med Polismyndigheten. Förvaltningen har socialsekreterare som är lokaliserad hos LPO Globen, vilket underlättar nära samarbete och kunskapsutbyte.

#### **Arbete mot välfärdsbrottslighet**

Förvaltningen har under året fortsatt arbetet med att vidareutveckla den interna kontrollen i syfte att bättre kunna identifiera områden med särskilda risker. Arbetet har särskilt fokuserat på att stärka rutiner för leverantörskontroller samt att utveckla processer för avtalsuppföljning.

Kompetensutveckling är en central del i detta arbete, och kunskapshöjande insatser har påbörjats och genomförs löpande under året. Arbetet är fortsatt pågående och kommer att vidareutvecklas successivt. Resultat av arbetet, såsom exempelvis stoppade utbetalningar, återkrav eller polisanmälningar, kommer att redovisas i samband med verksamhetsberättelsen.









## Stadsmiljö

Förvaltningen har tilldelats trygghetsmedel för att anlägga fordonshinder vid Brandparken och Skarpnäcksgången i stadsdelen Skarpnäck. Platsbesök har ägt rum tillsammans med trafikkontoret och arbeten påbörjas under tidig höst. Åtgärder som stärker den biologiska mångfalden har påbörjats vid ett antal gångtunnlar i Bagarmossen vilket även ökar tryggheten. Insektshotell har anlagts vid två gångtunnlar och slyröjning samt lökplantering genomförs under hösten. En tredje gångtunnel har målats med hjälp av Unga berättar och feriearbetande ungdomar. Ett antal asfalteringsarbeten på parkvägar i Bagarmossen har påbörjats och slutförs under hösten vilket bidrar till ökad trafiksäkerhet och tillgänglighet.

Upprustningen av Gåshällsparken i Kärrtorp påbörjades under sommaren och innebär bland annat en utveckling av lekmöjligheterna som lockar till mer naturlek. Därtill ska ytor utvecklas för omhändertagande av dagvatten. Upprustningen syftar till att skapa en attraktiv mötesplats för lek, rörelse och samvaro. Parkinvesteringsmedel söktes och erhöles för 2022 men på grund av fördyringar och andra omständigheter kunde inte projektet genomföras och medel flyttades då till upprustning av Skarpaby. Ett program har redan tagits fram och medborgardialog genomförts. Vid Solparken i stadsdelen Björkhagen har nya lekredskap och en grill placerats ut. I enlighet med ett medborgarförslag som nämnden biföll har beachvolleybollplanen vid Skarpaby lekplats byggts ut. Nämnden har beviljats centrala investeringsmedel för upprustning av allmän platsmark som främjar barns lekmiljöer i anslutning till förskolegårdar med låga lekvärden i stadsdelen Skarpnäck. Projektet kommer att genomföras under hösten.

Arbetet med att utveckla Flatens naturreservat till ett besöksmål året runt fortsätter, bland annat har arbetet med uppsättning av nya reservatskartor påbörjats och slutförs under hösten. En entré som tidigare saknat tavla med kartor kommer nu att få det, det gäller entrén från Stora Sköndal vilket stärker kopplingen till naturreservatet för boende i Farsta stadsdelsområde. Kommunikationsinsatser pågår för att lyfta Flatens som ett besöksmål för mer än bara bad. I augusti brann en lokal i Flatens ner som nyttjas av föreningen Miljöverkstan. Förvaltningen är i dialog med fastighetskontoret som äger den nedbrunna fastigheten kring åtgärder.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	86 %	88 %	85 %	82 %		82 %	79 %	2025
  Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	78 %	79 %	76 %	78 %		78 %	73 %	2025
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	79 %	79 %	79 %	77 %		77 %	73 %	2025



### Nämndmål: 3.6.1 Förebyggande arbete ökar tryggheten

 Uppfylls helt

#### Beskrivning

Förvaltningens trygghets- och brottsförebyggande arbete bygger på såväl situationell- och social prevention. Genom trygghetsvandringar och riktade insatser, baserade på invånarnas behov, samt genom dialog med relevanta aktörer skapas en tryggare miljö. Den lokala samverkansöverenskommelsen med polisen, utbildningsförvaltningen och trafikkontoret utgör grunden för gemensamma insatser som riktas mot specifika platser och målgrupper.

Förvaltningens brottsförebyggande forum, SkarpBrå, och de lokala brottsförebyggande råden är centrala för att öka tryggheten i området. Förvaltningen fortsätter att prioritera arbetet med platssamverkan på Skarpnäcksfältet och Skarpnäcks torg för att få bort den öppna drogsenen och öka tryggheten.

Förvaltningen fortsätter sitt arbete med Skarpnäcklyftet. Arbetet innefattar ett samverkansforum med aktörer som polis, Stockholmshem, Svenska bostäder, fritidsgårdar, ordningsvakter och Skarpnäcksgården. I forumet diskuteras lägesbilden i Skarpnäck och potentiella samverkansmöjligheter.

Samarbete med föreningar som arbetar med barn och ungdomar kommer att fortsätta för att bibehålla en gemensam grund för informationsutbyte och utveckling. Förvaltningens förebyggande insatser för barn och ungdomar, som utökade öppettider på fritidsgårdar och uppsökande verksamhet för barn som inte är inskrivna i förskolan, bidrar till en tryggare miljö. Dessa insatser beskrivs närmare under inriktningsmål 1, tillsammans med det sociala arbetet som riktas mot målgrupper såsom våldsutsatta i nära relationer, individer som vill lämna kriminalitet och stadsdelsmammor som arbetar uppsökande mot kvinnor i sina bostadsområden.

Socialtjänstens samverkan med polis, skola, förskola och civilsamhälle prioriteras för samordnade, främjande, förebyggande och riktade insatser mot normbrytande beteende. För att nå målgruppen och möjliggöra rätt insatser i tid behöver samverkan stärkas ytterligare inom stadsdelsområdet, framför allt inom arbetssättet Trefas, den sociala insatsgruppen (SIG) och lokal samordning mot rekrytering till kriminalitet (Losam) som finns beskrivet under inriktningsmål 1.

#### Förväntat resultat

- Invånarna upplever en ökad trygghet
- Andelen som enligt trygghetsmätningen känner oro för att gå ut på kvällen i sitt bostadsområde minskar
- Utvecklat samverkan mellan brottsförebyggande, trygghetsskapande och ANDTS för förebyggande arbete på specifika platser och öppna drogsener genom arbetet med lokala lägesbilder, orsaksanalyser och åtgärdsplaner



## Analys

Förvaltningen bedömer att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och aktiviteten kommer att genomföras.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Förvaltningen utvecklar målgruppsanpassad kommunikation för främjande, förebyggande och trygghetsskapande arbete som riktar sig till barn, ungdomar och vårdnadshavare med fokus på målgruppen barn och unga som riskerar att rekryteras in i kriminalitet.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.6.2 Parker och grönområden är trygga, välskötta, tillgängliga och inkluderande

● Uppfylls helt

## Beskrivning

Förvaltningens arbete med att utveckla parker och grönområden i nära samverkan med engagerade invånare, föreningar och stadens förvaltningar och bolag fortsätter. Den lokala parkplanen är ett viktigt underlag för prioriteringar och inriktning i arbetet. Tillgänglighetsfrågorna genomsyrar verksamhetsplaneringen och är en naturlig del i det dagliga arbetet i parker, grönområden och naturreservat. Samverkan med invånarna fortsätter, bland annat genom möjligheten att teckna brukaravtal och att odla på parkmark.

## Förväntat resultat

- Parker och grönområden tas om hand, utvecklas och är uppskattade platser att vistas i.
- Parker och grönområden upplevs som trygga och inkluderande.
- Parker, grönområden, strandbad och naturreservat är tillgängliga för personer med funktionsnedsättning.

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att nås och aktiviteterna kommer att genomföras.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Påbörja arbetet med att utveckla Brandparken till en tryggare plats utan fordonstrafik och med fler målpunkter i samverkan med trafikkontoret och angränsande fastighetsägare	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Upprustning av Gåshällsparken i Kärrtorp genomförs.	2025-01-01	2025-12-31	
✓	Utreda behovet av upprustning av allmän platsmark i anslutning till förskolegårdar med låga lekvärderna.	2025-01-01	2025-12-31	



## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

 Uppfylls helt

### Analys

Förvaltningen bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppfylls under året. Bedömningen grundas på att underliggande nämndmål bedöms uppfyllas helt. Indikatorn når inte nämndens årsmål, däremot är resultatet över stadens snitt och når kommunfullmäktiges årsmål.

### Arbete för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna

Förvaltningens arbete för att stärka den lokala demokratin fortsätter med stockholmarnas fokus som utgångspunkt. Under året har 17 medborgarförslag inkommit. Förslagen visar på en mångfald av idéer och ett demokratiskt engagemang från stadsdelens invånare.

Förvaltningen har påbörjat implementeringen av *Stockholms stads program för de mänskliga rättigheterna*. Det finns ett behov av att stärka processerna ytterligare vilket är ett pågående arbete. Nedan redogörs exempel på det arbete som förvaltningen har genomfört hittills i år för att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna. Beskrivningen utgår från MR-programmets tre fokusområden: kunskap och information, välfärd och service samt delaktighet och inflytande. Arbetet för de mänskliga rättigheterna bidrar även till uppfyllandet av flera av hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

### Kunskap och information

Det stadsdelsgemensamma barnhälsoteamet stödjer förskolornas arbete kring barn i behov av särskilt stöd. Arbetet bidrar till utveckling av metoder och förhållningssätt samt ökar förutsättningarna att skapa en trygg miljö på förskolan där alla barn ges möjlighet till utveckling och lärande. Barnhälsoteamets familjebehandlare, som också samverkar med socialtjänsten, besöker regelbundet BVC och BMM och erbjuder vårdnadshavare lättillgängligt tidigt stöd i föräldraskapet. De familjestödjande samtalen bidrar till att vårdnadshavare blir stärkta i sitt föräldraskap vilket bidrar till att barns rättigheter kan stärkas.

Familjemottagningen möjliggör för barn, ungdomar och föräldrar att snabbt få tillgång till rätt insatser och stöd. Fältassistenter har en viktig roll i att fånga upp unga i utsatthet och erbjuda tidigt stöd och vägledning. Förvaltningen erbjuder föräldraskapsprogram för att stärka föräldrars förmåga att bättre stödja sina barn. Arbetet bidrar till en ökad medvetenhet om barns rättigheter och behov.

Inom äldreomsorgen och verksamheter för personer med funktionsnedsättning har kompetenshöjande insatser för att öka medvetenheten om hbtqi-personers rättigheter bidragit till en mer inkluderande och trygg miljö för de äldre. Hittills i år har en till verksamhet hbtqi-diplomerats och ytterligare en planerar för diplomerings. De aktiviteter som genomförts på de nationella minoritetsspråken finska, meänkieli och samiska har möjliggjort att fler äldre känner sig inkluderade.



Förvaltningens hållbarhetsarbete innefattar att anpassa inköp utifrån miljömässiga mål, vilket bidrar till att stadens arbete för minskad miljöpåverkan och ökad jämlikhet. Verksamheterna arbetar med att minska plastförbrukningen och övergå till mer hållbara alternativ dels för att förbättra de boendes hälsa och dels för miljön.

### **Välfärd och service**

Förvaltningen har under sommaren erbjudit avgiftsfria sommarlovsaktiviteter för barn och unga i samverkan med lokala föreningar. Samverkan har möjliggjort en större variation av aktiviteter vilket lett till att fler ungdomar fått tillgång till en meningsfull fritid. Arbetet har bidragit till ökad delaktighet, inkludering och integration.

Socialtjänstens insatser är individanpassade och familjeorienterade vilket bidrar till god service på jämlika villkor. Arbetet mot våld i nära relationer är inriktat på att tidigt upptäcka våldsutsatthet och att erbjuda individuellt anpassat stöd både för våldsutsatta och våldsutövare. Statistik från Brottsförebyggande rådet (Brå) visar att kvinnor i högre grad än män är utsatta för brott i nära relation. Arbetet mot våld är därför en viktig jämställdhetsfråga som leder till ökad trygghet och säkerhet för våldsutsatta samt stärka rättigheter för kvinnor.

Tvärprofessionella teammöten inom äldreomsorgen bidrar till en personcentrerad vård och omsorg. Arbetssättet leder till stärkt patientsäkerhet och förbättrad kvalitet på omsorgsinsatserna vilket ökar de äldres välbefinnande och trygghet. Språksatser inom verksamheterna förbättrar kommunikationen mellan personal och de äldre och höjer kvaliteten på omsorgen. Hälsofrämjande och förebyggande aktiviteter bidrar till att motverka ofrivillig ensamhet och social isolering.

Förvaltningens hållbarhetsarbete med att minska miljöpåverkan och förbättra stadsmiljön inom stadsdelsområdet bidrar till människors rätt till en hälsosam och sund livsmiljö. Arbetet med energieffektivisering, till exempel genom att använda LED-belysning på lekplatser och bollplaner, är ett exempel på hur resurser kan användas mer effektivt och hållbart. Genom att förbättra energieffektiviteten säkerställs att energi används på ett sätt som är bra för både människor och miljö.

### **Delaktighet och inflytande**

Förskolepersonalen arbetar nära och på ett förtroendefullt sätt med vårdnadshavare för att skapa bra förutsättningar för barnen att kunna utvecklas och lära. Synpunkter välkomnas och vårdnadshavarna kan följa sitt barns lärande och utveckling över tid via så kallade lärloggar i Skolplattformen.

Förvaltningens arbete med att utreda formerna för att inrätta en ungdomspanel fortgår. Bland annat deltar förvaltningen i samverkansforum med andra stadsdelsförvaltningar för utbyte av erfarenheter kring arbetssätt för att öka barn och ungas delaktighet och inflytande. Just nu tillfrågas ungdomar i åldern 13–20 år i stadsdelsområdet hur de vill vara delaktiga och påverka sitt närområde, via en digital enkät. Enkäten sprids genom affischer, på fritidsgårdar, i skolor och via sociala medier.

Socialtjänsten arbetar för att varje enskild individ ska känna sig delaktig och ha inflytande över de insatser som ges. Barnrättsperspektivet är väl förankrat inom verksamheterna, vilket



möjliggör för barn och unga att påverka sin egen situation samt vara delaktiga i beslut som rör dem. Äldreomsorgen har genom seniorråd på de öppna mötesplatserna gjort äldre delaktiga i verksamhetens utveckling.

Förvaltningens miljö- och klimatarbete utgår i många delar från delaktighet och möjlighet för olika grupper att medverka i förbättringsarbetet. Förvaltningens workshops om hur målen i stadens miljöprogram kan uppfyllas möjliggör för olika funktioner och arbetsgrupper att bidra med sina perspektiv och kunskaper till klimatarbetet.

### **Agenda 2030**

Nämndens kärnverksamheter bidrar på flera sätt till att staden kan nå de globala målen i Agenda 2030, inklusive principen om att ingen ska lämnas utanför. Bland annat genom att skapa trygga och inkluderande parker, öka tillgängligheten och delaktigheten för personer med funktionsnedsättning, ta hänsyn till barns och nationella minoriteters rättigheter samt arbeta för en god vård och omsorg om äldre. Vidare arbetar förvaltningen för att minska verksamheternas klimatpåverkan, exempelvis genom att minska matsvinn och servera en stor andel ekologiska och klimatsmarta livsmedel.



Förvaltningens arbete med Agenda 2030 har stärkts genom att samtliga verksamheter i sina verksamhetsplaner har identifierat lokala behov och utmaningar samt kopplat dessa till ett eller flera av hållbarhetsmålen. Verksamheterna har även beskrivit vilka åtgärder som planerats för att bidra till att uppfylla de mål som valts ut. Nedan följer olika exempel.

Förskolorna har utvecklat undervisningsmiljön för de yngsta barnen vilket bidrar till målet god utbildning för alla (mål 4). Fritidsgårdarna och parklekarna har arbetat mer riktat för att nå en förflyttning mot jämställdhetsmålet (mål 5), bland annat genom riktade aktiviteter i syfte att öka andelen flickor som besöker och tar del av verksamheten.

Inom individ- och familjestöd har bland annat arbetet med att stärka tillgänglighet varit i fokus för att bidra till uppfyllandet av målet ingen fattigdom (mål 1) och målet om minskad ojämlikhet (mål 10). Ett exempel är öppningen av medborgarkontor med en väg in för invånare. Medborgarkontorets service bidrar till målsättningarna i omställningen av socialtjänsten, med fokus på att socialtjänsten ska vara lättillgänglig för invånarna. Öppningen planeras ske under hösten och bidrar till snabbt stöd kring exempelvis ekonomiskt bistånd, skuldsättning och bostadsfrågor, vilket även bidrar till målet om ingen fattigdom (mål 1).

Avdelningen för stöd, service och omsorg har identifierat att medarbetarnas kunskaper om nationella minoriteters rättigheter behöver höjas. Inom myndighetsutövning för äldre och för vuxna med funktionsnedsättning har medarbetarna genomfört webbutbildning om romsk inkludering. Hemtjänsten uppmärksammar även minoriteternas högtidsdagar bland annat genom bordsflaggor och information om den aktuella högtiden. Arbetet bidrar till uppfyllandet av jämlikhetsmålet (mål 10).



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	45	43	46	50		50 %	39 %	2025
<p><b>Analys</b></p> <p>Resultatet är hämtat från stadens medborgarundersökning som genomfördes under maj månad. Undersökningen riktades till ett slumpmässigt urval av stadens invånare i åldersspannet 18 år och uppåt. Resultaten har sjunkit med fem procentenheter jämfört med förra året och når inte nämndens årsmål. Resultatet är däremot högre än för samtliga övriga stadsdelsförvaltningar och når kommunfullmäktiges årsmål.</p> <p>Totalt tillfrågades 900 invånare som är bosatta inom Skarpnäcks stadsdelsområde. Av dessa besvarade 406 personer. I Skarpnäcks stadsdelsområde bor cirka 46600 invånare, vilket innebär att respondenterna i undersökningen utgör knappt 1 procent av målgruppen. Resultatet bör därmed tolkas med försiktighet.</p> <p>45 procent av respondenterna har svarat att de har förtroende för stadsdelsförvaltningen, vilket är högre än för staden som helhet (37 procent). 43 procent har svarat att de varken har stort eller litet förtroende för stadsdelsförvaltningen. 19 procent har svarat "vet ej" på frågan.</p> <p>Högst förtroende återfinns i åldersgruppen 35-49 år följt av gruppen 50-64 år. Lägst förtroende återfinns i åldersgruppen 65 år eller äldre. De kvinnor som har besvarat frågan har något högre förtroende för stadsdelsförvaltningen än män. Någon jämställdhetsanalys görs inte då underlaget bedöms vara för litet.</p> <p>Andra resultat i årets medborgarundersökning för Skarpnäcks stadsdelsområde visar att respondenterna i hög grad känner sig trygga i den stadsdel de bor i och att de i hög grad är nöjda med skötseln och städning av parker och grönområden. Förvaltningens arbete med medborgardialoger och trygghetsvandringar samt med att förbättra kommunikationen om förvaltningens uppdrag och det arbete som görs fortgår. Förhoppningen är att detta ytterligare ökar förtroendet bland stockholmarna.</p>								

Nämndmål: 3.7.1 Verksamheterna är välkomnande, jämställda och demokratiska

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämndens service, stöd och tjänster är av god kvalitet. Invånarna får en likvärdig service och blir väl bemötta. Medborgarkontor startas upp för ökat stöd och tillgänglighet. Nämndens verksamheter arbetar för att stärka mänskliga rättigheter genom att vidareutveckla arbetet med jämställdhet, jämlikhet, nationella minoriteter och barns rättigheter. Alla former av rasism och diskriminering motverkas. Förvaltningen bidrar till att uppfylla de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Lokala utvecklingsområden identifieras och åtgärder planeras för att bidra till ökad måluppfyllelse av de globala målen. Förvaltningen analyserar vilka befintliga samarbeten som behöver utvecklas och inventerar behov av ytterligare samverkan för att stärka arbetet med Agenda 2030. Invånare uppmuntras att lämna medborgarförslag och medborgardialoger genomförs i hög utsträckning. Förvaltningen söker aktivt internationella samverkansytor.

### Förväntat resultat








- Jämställdhets- och barnkonsekvensanalys finns med i relevanta beslutsunderlag till nämnden
- Antalet verksamheter som är hbtqi-diplomerade ökar (år 2024: 2 st)
- Medarbetares kunskap om nationella minoriteters rättigheter ökar



- Nämndens verksamheter har identifierat lokala utvecklingsområden inom sin verksamhet och kopplat arbetet till hållbarhetsmålen i Agenda 2030

## Analys

Förvaltningen gör bedömningen att nämndmålet kommer att nås under året. Bedömningen grundar sig på att förväntat resultat prognostiseras att uppnås och att aktiviteterna genomförs som planerat.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Brobyggarnas stödmaterial för tillämpning av minoritetslagstiftning avseende minoritetsgruppen romer introduceras inom socialtjänsten	2025-01-01	2025-12-31	
 Genom kommunikation synliggöra för invånarna på vilka sätt nämndens verksamheter bidrar till uppfyllandet av Agenda 2030	2025-01-01	2025-12-31	
 Påbörja implementering av stadens nya program om mänskliga rättigheter	2023-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsförvaltningen ska stärka kommunikationen med invånarna om det som görs för och erbjuds stockholmarna för att bidra till ökat förtroende för förvaltningen.	2025-01-01	2025-12-31	
 Starta upp medborgarkontor	2025-06-01	2025-12-31	
 Stärka kommunikation och information om invånarnas möjligheter att lämna medborgarförslag	2025-01-01	2025-12-31	
 Utredda möjligheten för invånare att lämna synpunkter och medborgarförslag digitalt	2025-01-01	2025-12-31	



# Uppföljning av ekonomi

## Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prestations- och omslutningsförändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	1 369,2	0,2	-14,4	1 351,2	3,8
Kostnader	1 523,3	0,2	4,9	1 524,6	3,8
Intäkter	-154,1		-19,3	-173,4	0,0
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					3,8
Resultatenheternas överskott från 2024					5,2
Resultatenheternas överskott till 2026					-3,5
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					5,5

Prognosen för den ekonomiska uppföljningen visar ett överskott om +3,8 mnkr före resultatdispositioner och +5,5 mnkr efter resultatdispositioner. Detta med hänsyn till beräknade prestationsförändringar och budgetjusteringar.

Driftbudgeten har fördelats till stadsdelsnämnden med hjälp av olika fördelningsnycklar. Nämnden bedriver verksamhet inom tilldelad budget och kan vid behov göra omfördelningar. Syftet med omfördelningarna är att möta verksamhetens behov.

Tabellen nedan visar budget per verksamhetsområde för 2025, begärda budgetjusteringar, prestationsförändringar, prognos före och efter resultatöverföringar samt avvikelse av prognos efter resultatöverföringar jämfört mot budget.

Efter tabellen följer analys och kommentarer till prognosen per verksamhetsområde.



Mnkr Netto	Budget	Begärda budget-justeringar	Prestations-förändringar	Prognos (före resultat-överföringar)	Prognos (efter resultat-överföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	47,2			47,7	47,7	-0,5
Individ- och familjeomsorg	158,8			155,3	155,3	3,5
<i>varav barn och ungdom</i>	95,4			90,4	90,4	5,0
<i>varav vuxna</i>	27,3			31,3	31,3	-4,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	36,1			34,6	34,6	1,5
<i>varav nyanlända</i>	0,0			-1,0	-1,0	1,0
Arbetsmarknad sätgärder	10,9			11,4	11,4	-0,5
Ekonomiskt bistånd	67,2			68,7	68,7	-1,5
<i>varav handläggare</i>	2,0			2,1	2,1	-0,1
Stadsmiljö-verksamhet	18,1			18,1	18,1	0,0
<i>Avskrivningar</i>	11,2			11,2	11,2	0,0
<i>Internräntor</i>	4,0			4,0	4,0	0,0
Förskole-verksamhet	263,4		-17,8	250,3	248,6	-3,0
Äldreomsorg	424,8			416,8	416,8	8,0
Stöd och service till personer med funktions-nedsättning	338,3	0,2	3,4	341,9	341,9	0,0
Barn, kultur och fritid	25,3			25,8	25,8	-0,5
Övrig verksamhet	0,0			0,0	0,0	0,0
<b>Totalt</b>	1 369,2	0,2	-14,4	1 351,2	1 349,5	5,5

### Nämnd- och förvaltningsadministration

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om -0,5 mnkr. Förvaltningen genomför omstrukturering och ombyggnation av förvaltningshuset på Björkhagsplan under året i syfte att skapa ett mer modernt och ändamålsenligt kontor. Kostnader som uppstår i samband med detta kommer att belasta verksamhetsområdets resultat och bedöms bli något högre än tidigare prognostiserad nivå då det uppstått behov av kompletterande åtgärder. I budgeten för verksamheten ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader inom nämndens budget.



### **Individ- och familjeomsorg**

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +3,5 mnkr.

Verksamheten för barn och ungdom prognostiserar ett överskott om +5,0 mnkr. I budgeten för verksamheten ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader inom nämndens budget. Prognosen bygger på att verksamheten inte behöver överskrida de volymer för placeringar som avsatts i budgeten, efter omfördelning från andra verksamhetsområden.

Hittills under året har kostnaderna jämfört med föregående år minskat avseende jourhem vilket är i enlighet med planeringen. Däremot har kostnader för placeringar på SIS-hem och HVB-hem till följd av kriminalitet ökat något. Prognosen har därmed fortsatt en viss inbyggd osäkerhet.

I förändringen jämfört med föregående månad ligger externa medel som tilldelats verksamheten sent på året.

Verksamheten för vuxna prognostiserar ett underskott om -4,0 mnkr. Underskottet beror på kostnader för personalinhyrning, högre kostnader för boende med behandlingsinsats samt något högre kostnader för köp av skyddat boende.

Verksamheten för socialpsykiatri prognostiserar ett överskott om +1,5 mnkr avseende träfflokal.

Verksamheten för flyktingmottagande/nyanlända prognostiserar ett överskott om +1,0 mnkr.

### **Stadsmiljö**

Verksamhetsområdet prognostiserar ett nollresultat. Oförutsedda merkostnader, såsom vinterväghållning vid flera och kraftiga snöfall i stadsdelsområdet eller underhållsbehov efter lekplatsbesiktningar, kan ha en inverkan på prognosen till årets slut. I dagsläget bedöms dock att kostnaderna över helåret kommer att rymmas inom befintlig budget.

Avskrivningar och internräntor förväntas hållas inom budget.

### **Förskola**

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om -4,7 mnkr före resultatöverföringar och ett underskott om -3,0 mnkr efter resultatöverföringar.

Antal barn i förskoleålder fortsätter att sjunka och stadens befolkningsprognos prognostiserar en minskning med 3,0 procent för barn i åldern 1–5 år under året. Nuvarande prognos gällande inskrivna barn tyder på att denna minskning blir större.

Underskottet förklaras av det vikande barnantalet där konsekvensen innebär minskade intäkter i relation till fasta kostnader såsom lokalhyror. Kostnader för insatser till barn i behov av stöd bedöms bli högre än budgeterat trots en minskning från föregående år.

Trots att första halvåret är den tid på året då resultatenheterna har flest barn inskrivna, och därmed högst intäkter, föreligger svårigheter att möta faktiska kostnader. Det är framför allt omställningen av personal mellan vårtermin och hösttermin då barnantalet varierar som är en utmaning. Det vikande barnunderlaget ställer fortsatta krav på en effektiv lokal-, barn- och personalplanering, och enheterna behöver fortsatt arbeta med anpassning av kostnadsläget.



Resultatenheternas budgetar följs noga upp och åtgärdsplaner tas fram för att hålla budgeten i balans.

*Barnomsorgsgarantin hölls innevarande månader.*

Inskrivna barn i Skarpnäcks stadsdelsnämnd				
Månad	Allmän förskola	Barn 1-3 år	Barn 4-5 år	Summa
Januari	0	607	999	1 606
Februari	0	626	999	1 625
Mars	0	652	998	1 650
April	0	655	993	1 648
Maj	0	657	994	1 651
Juni	0	648	946	1 594
Juli	0	642	877	1 519
Augusti	0	801	680	1 481

### **Äldreomsorg**

Verksamhetsområdet prognostiserar ett överskott om +8,0 mnkr. I budgeten för verksamhetsområdet ligger en del av förvaltningens reserv för oförutsedda kostnader inom nämndens budget.

Beställarverksamheten prognostiserar ett överskott, delvis till följd av högre intäkter från äldreomsorgsavgifter. Ökningen av antalet köpta platser inom vård- och omsorgsboenden har under de senaste månaderna avstannat, vilket har bidragit till ett större ekonomiskt överskott än vid årets tidigare prognoser. Varje köpt plats innebär en stor kostnad vilket innebär att eventuella förändringar under hösten åt endera håll får en tydlig påverkan på det ekonomiska resultatet.

Antalet beviljade snitt-timmar inom hemtjänsten, som tidigare under året legat högt, ser nu ut att sjunka vilket också bidrar till ett större ekonomiskt överskott än tidigare.

Hemtjänstenheterna har ett prognostiserat underskott, till stor del orsakat av rekryteringssvårigheter och utmaningar med schemaläggning. Enheterna behöver fortsatt arbeta med anpassning av kostnadsläget, och kommer att arbeta vidare med att förbättra sitt resultat utifrån de handlingsplaner som har tagits fram. En satsning för att minska antalet timanställda och öka antalet tillsvidareanställda pågår och påverkar också utfallet i prognosen.

Nämndens vård- och omsorgsboende prognostiserar en budget i balans. Anpassningen för att minska antalet timanställda görs även på nämndens vård- och omsorgsboende.

### **Stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

Verksamhetsområdet prognostiserar ett nollresultat. Höstens prestationsavläsning inom verksamhetsområdet är medräknad, och beställarverksamheten prognostiserar ett överskott.

Utförarverksamheterna prognostiserar ett underskott vilket beror på tomma platser på grund av renovering. Upprustningsbehovet för gruppboendena kvarstår från föregående år, kostnader för detta finns med i prognosen och utgör en del av underskottet.



### Barn, kultur och fritid

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om -0,5 mnkr huvudsakligen på grund av återställningsarbeten i Kulturhuset efter vattenskada.

### Arbetsmarknadsåtgärder

Verksamhetsområdet prognostiserar ett underskott om -0,5 mnkr vilket beror på kostnader för feriejobb till ungdomar där förvaltningens målsättning inte täcks av medelstilldelningen.

### Ekonomiskt bistånd

Verksamheten prognostiserar ett underskott om -1,5 mnkr. Verksamheten prognostiserar en ökning av utbetalt ekonomiskt bistånd, både vad gäller antal hushåll och medelbidrag. Trenden har visat på en försiktig minskning de senaste månaderna vilket medför att tilldelad budget motsvarar faktiskt utfall för första halvåret. Sweco har i prognosen för området beräknat en ökning av antal hushåll, varför verksamhetens prognos inkluderar en ökning med några hushåll och ett medelbidrag något högre än budgeterat för resten av året. Prognosen innebär ett underskott. I prognosen återfinns också något högre kostnader för personal än budgeterat.

### Delårsbokslutet

Ett delårsbokslut för de första åtta månaderna har upprättats. Förvaltningen har prognostiserat ett överskott om +5,5 mnkr för året.

### Kostnads- och intäktsutveckling

Utveckling, mnkr	T2 2025	T2 2024	Förändring	Förändring %
Personalkostnader	385,2	388,1	-2,9	-0,7%
Lokalkostnader	82,4	78,3	4,1	5,2%
Köp av verksamhet	422,2	407,7	14,5	3,6%
Övriga kostnader	113,4	110,2	3,2	2,9%
Intäkter	-125,4	-124,3	-1,1	0,9%
Totalt:	877,8	859,9	17,9	2,1%

#### *Personalkostnader*

Förvaltningens personalkostnader har mellan perioderna minskat med 0,7% eller 2,9 mnkr. Lönerna har generellt ökat som en följd av årlig löneöversyn, den enskilt största förklaringsposten till att personalkostnaderna i stället minskar mellan åren är nivå-sänkning av PO-pålägget (sociala avgifter) från 46,4% till 41,0%.

#### *Lokalkostnader*

Lokalkostnader har ökat med 5,2% eller 4,1 mnkr mellan perioderna. I ökningen ligger framförallt generella hyreshöjningar.

#### *Köp av verksamhet*

Kostnaden för köp av verksamhet har ökat med 3,6% eller 14,5 mnkr mellan perioderna. Förklaringen ligger till största del i prisökning för vårdplatser inom äldreomsorg.



### Övriga kostnader

Övriga kostnader har ökat med 2,9% eller 3,2 mnkr mellan perioderna. De största enskilda förklaringsvariablerna är ökat utbetalt ekonomiskt bistånd samt ökade kostnader för inhyrd personal.

### Intäkter

Intäkterna har ökat med 0,9% eller 1,1 mnkr under perioden. Ökningen förklaras av flera faktorer, till största del av en ökning av intäkter som främst består av bidraget för att minska andelen timanställda som förvaltningen inte fick 2024, men även av en lägre intern administrativ avgift inom avdelningen för stöd, service och omsorg.

## Resultatenheter

Nämnden har två resultatenheter, båda inom verksamheten för förskola. Nämnden följer resultatenheterna under året. I tertialrapporten redovisar nämnden hur stor del av tidigare års resultat som resultatenheterna avser att disponera under året, samt hur mycket som överförs till kommande år.

Resultatenhetens namn	Resultat-enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver-föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat-överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Norra Skarpnäcks förskolor	112 020,0	-2 840,0	575,0	2 265,0
Södra Skarpnäcks förskolor	106 556,0	-2 360,0	1 125,0	1 235,0
<b>Summa resultatenheter</b>	<b>218 576,0</b>	<b>-5 200,0</b>	<b>1 700,0</b>	<b>3 500,0</b>

## Investeringar

Nämndens investeringsbudget följs upp utifrån den investeringsplan som specificerats i nämndens verksamhetsplan, och inbegriper budgetjusteringar som beviljats tidigare under året. Om avvikelser beräknas för de olika investeringsmedlen redovisas och förklaras avvikelserna.

Mnkr, netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prognos	Avvikelse
Parkinvesteringar	10,0		10,0	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	8,1		8,1	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	<i>1,0</i>		<i>1,0</i>	<i>0,0</i>
Klimatinvesteringar	6,0		6,0	0,0
Trygghetsinvesteringar	0,3		0,3	0,0
Övriga investeringsmedel	1,5		1,5	0,0
Maskiner & inventarier	2,7		2,7	0,0
<b>Totalt</b>	<b>28,6</b>		<b>28,6</b>	<b>0,0</b>



**Investeringar på parkmark**

Upprustningen av Gåshällsparken i Kärrtorp pågår och slutförs under året. Inom ramen för upprustningen utvecklas skogsområdet med fler lekmöjligheter som lockar till mer naturlek. Dessutom utvecklas ytor för omhändertagande av dagvatten. Upprustningen syftar till att skapa en attraktiv mötesplats för lek, rörelse och samvaro. Parkinvesteringsmedel söktes och erhöles för 2022 men på grund av fördyringar och andra omständigheter kunde inte projektet genomföras och medel flyttades då till upprustning av Skarpaby.

Nämnden har tilldelats trygghetsmedel att anlägga fordonshinder vid Brandparken och Skarpnäcksgången i stadsdelen Skarpnäck. Arbete pågår och beräknas vara klart under hösten 2025.

**Investeringsåtgärder för naturreservat**

Nämnden har erhållit budgetjustering för investeringsåtgärder för naturreservat. Arbete pågår och beräknas vara klart under hösten 2025.

**Biologisk mångfald**

Nämnden har tilldelats medel för biologisk mångfald i de områden som pekas ut i de stadsdelsvisa åtgärdsförslagen. Arbete pågår och beräknas vara klart under hösten 2025.

**Klimatinvesteringar**

Nämnden har tilldelats klimatinvesteringsmedel för klimatanpassning i såväl parker som verksamheter. Åtgärderna beräknas vara klara under hösten 2025.

**Maskiner & inventarier**

Nämnden har tilldelats en ökad ram för maskiner och inventarier från föregående år och bedömer att behoven under året motsvarar tilldelad ram, bland annat utifrån pågående lokalåtgärder.



## Omslutningsförändringar

Mnkr	Intäkter Budget 2025	Prognos Intäkter 2025	Begärda OF T2 2025
Nämnd och administration	1,8	1,8	0
Individ- och familjeomsorg	24,4	31,6	7,2
varav barn och ungdom	14	16	2
varav vuxen	1,4	1	-0,4
varav socialpsykiatri	7	8,8	1,8
varav nyanlända	2	5,8	3,8
Stadsmiljöverksamhet	3,5	3,5	0
Förskoleverksamhet	26,5	31,6	5,1
Äldreomsorg	75	82	7
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	16	16	0
Barn, kultur och fritid	3,5	3,5	0
Arbetsmarknadsåtgärder	1,6	1,6	0
Ekonomiskt bistånd	1,8	1,8	0
Övrig verksamhet	0	0	0
Totalt	154,1	173,4	19,3

## Budgetjusteringar

### Prestationsförändringar

Belopp i mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Förskoleverksamhet	-17,8	0	-17,8
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	3,4	0	3,4
Summa	-14,4	0	-14,4

### Budgetjusteringar

Belopp, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Kommunalt bostadstillägg	0,2	0	0,2
Summa	0,2	0	0,2

### Summa prestationsförändringar och budgetjusteringar

Belopp, mnkr	Kostnader	Intäkter	Netto
Summa	-14,2	0	-14,2

### Kommunalt bostadsbidrag

Stadsdelsnämnden ansöker om budgetjustering för driftmedel för kommunalt bostadsbidrag



för personer med funktionsnedsättning med 0,2 mnkr.

## Analys av balansräkning

Stadsdelsnämnden fastställer att kostnader och intäkter som överstiger 50 tkr ska periodiseras. Förvaltningens balansomslutning har minskat med 9,5 mnkr. Endast större avvikelser kommenteras.

### Tillgångar

Tillgångar, mnkr	31/08 2025	31/08 2024	Förändring
Anläggningstillgångar	139,6	139,3	0,3
Kundfordringar	10,6	13,7	-3,2
Diverse kortfristiga fordringar	46,8	48,9	-2,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24,6	29,1	-4,5
Kassa och bank	0,3	0,3	0,0
Summa tillgångar	221,8	231,3	-9,5

**Anläggningstillgångar** har ökat med 0,3 mnkr. Investeringar har skett enligt plan men ökningen reduceras då det har skett utrangeringar av anläggningstillgångar under perioden.

**Kundfordringar** har minskat med 3,2 mnkr. Minskningen beror på lägre interna kundfordringar framförallt mot socialförvaltningen.

**Diverse kortfristiga fordringar** har minskat med 2,2 mnkr vilket framförallt beror på lägre ingående moms jämfört samma period föregående år.

**Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter** har minskat med 4,5 mnkr. Minskningen beror främst ett minskat behov av uppbokning av upplupna intäkter.

### Skulder och eget kapital

Skulder och eget kapital, mnkr	31/08 2025	31/08 2024	Förändring
Eget kapital	-113,6	-125,4	11,8
Långfristiga skulder	-0,8	-0,9	0,0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut och kunder	-0,4	-0,4	0,0
Leverantörsskulder	-35,3	-31,2	-4,1
Moms och särskilda punktskatter	-0,2	-0,2	0,0
Övriga kortfristiga skulder	-3,3	-4,9	1,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-68,2	-68,4	0,2
Summa skulder och eget kapital	-221,8	-231,3	9,5



**Eget kapital** har minskat med 16,9 mnkr. Minskningen är ett resultat av förändringarna i balansräkningen.

**Leverantörsskulderna** har ökat med 4,1 mnkr. Förklaringen är ökade interna leverantörsskulder, framförallt mot socialförvaltningen.

**Övriga kortfristiga skulder** har minskat med 1,6 mnkr. Minskningen avser lägre assistansersättning från Försäkringskassan.

**Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter** har minskat med 0,2 mnkr. Förklaringen är minskade utstående skulder, framförallt mot Trafikverket kopplat till förvaltningens parkinvesteringar, som delvis möts av uppbokningar av årets lönerevision.

Alla ovanstående avvikelser får anses vara av naturlig variation.

## Intern kontroll

Enligt kommunallagens 6 kap. 6 § ska nämnden inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som fullmäktige har bestämt samt enligt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten.

Förvaltningens arbete med intern kontroll har hittills under året fortlöpt i enlighet med nämndens väsentlighets- och riskanalys samt internkontrollplan. Inga väsentliga avvikelser har identifierats. Arbetet inom nämndens olika verksamheter beskrivs närmare nedan.

### Förskola

Inom förskolan har uppföljning av antal orosanmälningar genomförts enligt plan. Vid förekomst av oro kring barn har medarbetarna kontakt med socialtjänstens mottagningsenhet. Genomgång av gällande rutiner kring orosanmälan har genomförts med verksamhetens personal. Barns närvaro i förskolan följs upp i nytt systemstöd, vilket underlättar uppföljningen av hög frånvaro.

Förvaltningen har säkerställt att barn i behov av särskilt stöd fått stöd anpassat på individnivå och/eller gruppnivå. Detta gäller oavsett om tilläggsbelopp beviljats eller inte. Uppföljning och kontroller har genomförts för att säkerställa att samtliga barn har individuella handlingsplaner gällande de ansökningar om tilläggsbelopp som inkommit. Förvaltningens bedömning är att det finns en väl fungerande arbetsprocess och etablerade rutiner kring ansökan och uppföljning om tilläggsbelopp.

### Individ- och familjestöd

Verksamhetsområdena fortsätter utvecklingsarbetet med avvikelshantering. Registrering och utredning av avvikelser sker i Excelfil. Kontroll av avvikelshanteringen genomfördes i maj och planeras följas upp i november.

Utvecklingsarbetet med digitalt kvalitetsledningssystem fortgår. Med anledning av den nya organisationen som trädde i kraft vid årsskiftet har behov av att anpassa och uppdatera kvalitetsledningssystemet identifierats, och ett utvecklingsarbete vad gäller detta pågår. Under



hösten planeras ett fortsatt arbete med att utveckla processteam i syfte att utveckla och förvalta det digitala kvalitetsledningsledningssystemet.

Förvaltningens socialtjänst har genomfört stickprovskontroller för felaktiga utbetalningar (FUT) i enlighet med plan. Kontrollerna har inte visat på några större avvikelser, däremot har det uppmärksammats att nyanställda medarbetare delvis saknar kunskap om vissa rutiner. Det har även framkommit att det finns ett utvecklingsbehov beträffande den systematiska uppföljningen av resultatet från årshjulskontrollerna. Åtgärder har upprättats. Egenkontroll av FUT- årshjulskontrollen avseende utredningar av skattedeklarationer har genomförts. Resultatet visar att deklaration inhämtats och utretts korrekt i en majoritet av de kontrollerade ärendena.

Kontroll och genomgång av återkrav har inte genomförts enligt fastställd internkontrollplan. Kontrollen har skjutits upp på grund av vakanser inom verksamheten. Avvikelsen åtgärdades under juli månad i form av en kontroll av årets samtliga återkravsärenden. Resultaten visade att rutinen behöver uppdateras för att minska risker för bristfällig dokumentation och otillräcklig uppföljning i återkravsprocessen. Arbetet med åtgärder har påbörjats.

Inom fritidsgårdarna har uppföljning av antal orosanmälningar genomförts enligt plan. Vid förekomst av oro kring unga har medarbetarna kontakt med socialtjänstens mottagningsenhet.

#### **Äldreomsorg och stöd och service till personer med funktionsnedsättning**

Kontroll av arbetet med avvikelshantering har genomförts. Alla enheter använder avsedd mall, men en enhet har inte rapporterat några avvikelser under perioden. Utvecklingsbehov finns hos samtliga, främst gällande en mer systematisk rapportering och utförligare avvikelseutredningar.

Nämndens vård- och omsorgsboende arbetar systematiskt med att förebygga fallolyckor. Fall- avvikelser har granskats enligt plan och åtgärder vidtas vid behov. Efter införandet av digital signering av läkemedel sågs en initial ökning av uteblivna signeringar. Dessa har gradvis minskat. Under införandet justerades signeringsintervallen för att bättre anpassas till de boendes individuella behov. Vid senaste kontroll låg utebliven signering inom gränsvärdet.

Hemtjänst och gruppboendestäder LSS i egen regi arbetar med att upprätta tillgång till beredskapslager, arbetet ska slutföras under hösten. Samtliga verksamheter har tillgång till nödvändig skyddsutrustning för att förhindra smitta. Lager inventeras och omsätts vid behov. Verksamheterna arbetar med att ta fram gemensamma rutiner för lager och omsättning.

Förvaltningen säkerställer arbetet mot välfärdsfusk genom utsedda personer som samverkar med äldreförvaltningen genom regelbundna möten.

#### **Administrativa processer**

Samverkan sker intern för att följa upp efterlevnaden av de administrativa processerna. Dialog har skett med cheferna om eventuella utvecklingsbehov. Uppföljning av uppkomna löneskulder har skett under året samt analys av behov av insatser i form av förtydligade rutiner eller liknande. Uppföljning av ett par slumpmässigt utvalda enheter har skett av HR tillsammans med redovisningsansvarig.

Under året har tre slumpmässiga stickprovskontroller genomförts på föreningar som beviljats



föreningsbidrag. Samtliga föreningar bedömdes vara aktiva och bidra till nämndens verksamhet.

Som ett led i att stärka arbetet med förvaltningens systematiska informationssäkerhetsarbete sker, inom ramen för internkontrollplanen, regelbunden uppföljning av att de implementerade kraven för genomförda informationsklassningar är tillräckliga. Vidare kontrolleras att informationssäkerhetsincidenter rapporteras enligt fastställda rutiner. Ett första utkast till lokal anvisning för förvaltningens informationssäkerhetsarbete har tagits fram under andra tertialen, och kommer att slutföras innan årets slut.



## **Attesterat av**

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

<b>Namn</b>	<b>Datum</b>
Jonas Lauri, Stadsdelsdirektör	2025-09-15